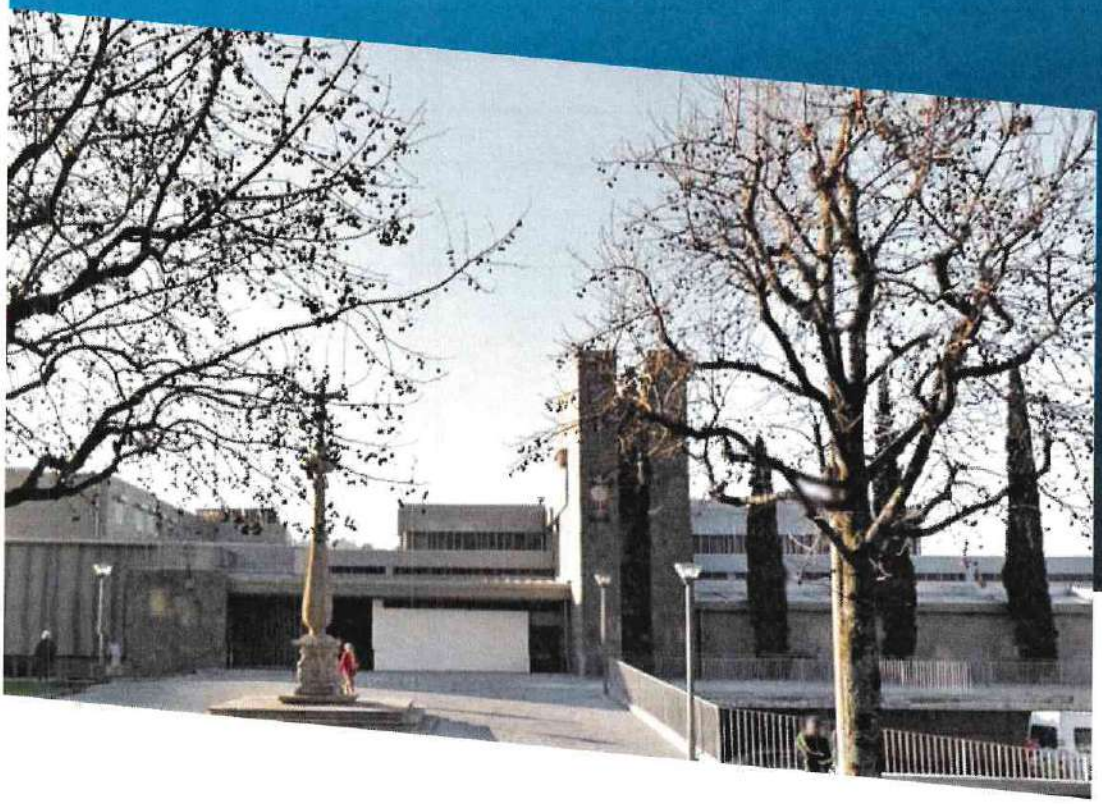
CENTRO SOCIAL PAROQUIAL
SÃO LÁZARO

RELATÓRIO E CONTAS

2024



ÍNDICE

RELATÓRIO DE GESTÃO ---------- 3

TERCEIRA IDADE ---------- 7

ERPI ---------- 7

CENTRO DE DIA ---------- 11

SAD ---------- 14

UBATI ---------- 19

INFÂNCIA E EDUCAÇÃO ---------- 21

SÁ MIRANDA ---------- 22

CRECHE ---------- 22

PRÉ-ESCOLAR ---------- 24

CATL ---------- 26

AVELEDA ---------- 27

CRECHE ---------- 27

PRÉ-ESCOLAR ---------- 27

CATL ---------- 28

CRI ---------- 29

FUJACAL ---------- 30

CRECHE ---------- 30

CARANDÁ ---------- 31

CRECHE ---------- 31

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA ---------- 32

PEÇAS FINAIS DE APRESENTAÇÃO DE CONTAS DAS IPSS ---------- 45

ANEXO ---------- 71

CSPSL

RELATÓRIO DE GESTÃO

De acordo com a alínea b) do n.º 1 do Art.º 19.º dos Estatutos do Centro Social da Paróquia de S. Lázaro, compete à Direção elaborar anualmente e submeter ao parecer do órgão de fiscalização o relatório e contas de gerência, pelo que, o presente Relatório de Gestão e Contas do Exercício do ano de 2023, é submetido para apreciação e votação.

O relatório de gestão é o documento que procura apresentar o desempenho de todas as atividades realizadas na Instituição. Nele, constam as suas particularidades, fatores diferenciadores e a performance para o período em questão.

Em 2024, a economia portuguesa demonstrou resiliência e crescimento moderado, com um aumento real do Produto Interno Bruto (PIB) de 1,9%, superando ligeiramente as previsões do Governo, que estimavam um crescimento de 1,8%. Este resultado foi impulsionado principalmente pelo consumo privado. A Inflação estabilizou em torno dos 2,6%, terminando com um excedente orçamental de 0,6% do PIB, 0,2% acima da estimativa prevista no orçamento do estado.

A Economia Social em Portugal, é reconhecida como sendo um setor que contribui substancialmente para o emprego e para a prestação de serviços sociais essenciais.

Em 2024, o setor continuou a beneficiar de investimentos provenientes de fundos europeus, nomeadamente do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), que apoiaram projetos de inovação social e reforço da capacidade institucional das organizações da economia social. Estes investimentos visaram melhorar a resposta a desafios sociais, em especial no combate ao excedente na procura de soluções em Creche e ao envelhecimento da população, promovendo o emprego, apesar da resistência do mercado em aceitar trabalhar nas respostas sociais ligadas aos idosos.

Estes resultados têm um significado relevante, face às implicações do cenário macroeconómico internacional e resultantes das tensões geopolíticas existentes, refletindo-se naturalmente no comércio externo (onde Portugal é extremamente dependente) até à inflação e custos de financiamento.

A nível internacional, existiu uma desaceleração moderada da economia, com menor dinamismo na procura externa, sobretudo nas principais economias, ou seja, a dos EUA, Zona Euro e China. Até meados de 2024, o BCE manteve taxas de juros elevadas (afetando o crédito ao investimento), estando agora numa tendência de queda, beneficiando o investimento.

A situação geopolítica em nada beneficia a estabilização da economia, destacando-se a Guerra na Ucrânia, que continua a afetar os preços de energia, as cadeias de abastecimento e a segurança alimentar global. Já o conflito no Médio Oriente, promovem perturbações no fornecimento do petróleo e gás natural (neste caso, tal como a guerra Rússia/Ucrânia), afetando negativamente os preços energéticos na Europa. As relações comerciais entre os EUA e a China, agravadas com a vitória de Donald Trump para a Presidência dos EUA, nas eleições de Novembro, criaram ainda mais incertezas nos mercados internacionais, sobretudo nas cadeias de produção e comércio.

E tudo isto tem implicações para a Economia Portuguesa, em especial ao facto de sermos dependentes do fornecimento de energia externa, o que dificultam a normalização dos preços energéticos, afetando o custo de produção e consumo. Os setores exportadores foram muito afetados pela perda de competitividade.

Estes impactos obrigaram a medidas excecionais governamentais no apoio às famílias e empresas mais vulneráveis, especialmente no setor da energia e alimentos.

A economia social ganha cada vez maior relevância, na resposta aos desafios sociais agravados por toda esta conjuntura. A necessidade de uma resposta mais eficaz e de proximidade à comunidade mais vulnerável, exige também dos diversos parceiros governamentais, apoios públicos que permitam sustentabilidade financeira e equilíbrio orçamental no combate aos desafios sociais existentes.

A gestão do Centro Social da Paróquia de S. Lázaro (CSPSL) contínua a assentar em pilares sólidos que garantam sustentabilidade, transparência e qualidade de serviços prestados.

A visão estratégica permitiu solidificar a execução do plano estratégico definido para o biénio 2023-25, com um orçamento realista e equilibrado, controlo de custos rigorosos e diversificação de receitas através da venda do edifício de Caldelas, em Amares.

Fomentou-se a reestruturação orgânica e funcional das diferentes direções técnicas, preparando a Instituição para o futuro imediato. Com a entrada de novas equipas

técnicas, conseguimos implementar com maior rigor e transparência, a avaliação contínua, monitorizando a atividade corrente de cada resposta social. Fomentamos um clima organizacional saudável. Aumentamos o nosso envolvimento com a comunidade, estabelecendo parcerias estratégicas. No fundo, pretendemos equilibrar a eficácia social com a eficiência organizacional, permitindo a constante melhoria dos serviços, quer numa ótica do utente, quer numa ótica de funcionamento interno.

A criação de uma estrutura organizacional mais transparente e objetiva, com maior articulação com a Direção, oferece diversas vantagens estratégicas e operacionais para a instituição. Estas vantagens traduzem-se em melhor desempenho, maior confiança interna e externa, e maior capacidade de cumprir a missão institucional. Melhoramos a comunicação interna e externa, fomentando decisões mais céleres e assertivas, sustentadas em informação mais precisa. Promovendo um ambiente de confiança e colaboração entre Direção, equipas técnicas e colaboradores. A nossa visão é de aumento de eficiência operacional, com uma clarificação de funções, responsabilidades e fluxos de trabalho. Combatendo as "gorduras" na organização, com o foco na eficiência da gestão de processos, a melhoria e eficácia na resolução de conflitos. A adoção das boas práticas será para sustentar e melhorar.

É intenção da Direção reforçar a credibilidade da Instituição perante todos os parceiros ou "players" de mercado com quem se cruza, criando condições de crescimento e sustentabilidade.

Em janeiro de 2024, foi efetuada a fusão nas contas da Instituição, da empresa Lar Santiago, Lda, totalmente detida pelo CSPSL.

Conseguimos concluir a venda do edifício de Caldelas, em Amares (Lar Santiago) a 7 de março de 2024, sendo liquidado no imediato o financiamento bancário que estava em curso e subjacente à compra do edifício (2021), ficando o CSPSL com um importante encaixe financeiro, fundamental para os investimentos em curso.

A 22 de março de 2024, integramos os ativos e passivos da Associação Católica Internacional ao Serviço da Juventude Feminina (ACISJF).

A 6 de Maio de 2024, iniciamos a construção da nova ERPI de Loureira, Alívio, em Vila Verde, criando oferta de 120 camas, num investimento que ultrapassará os 8.5 Milhões de Euros, financiado em grande parte pelo PRR, assumindo o CSPSL a restante parte do

investimento através de capitais próprios. Um projeto com prazo de execução de 18 meses.

Terminamos em Novembro a obra de ampliação da Creche de Sá Miranda, permitindo assim disponibilizar mais 92 vagas de oferta, distribuídas entre o berçário e o segundo ano. A 2 de Dezembro, iniciamos o ano letivo nas novas instalações.

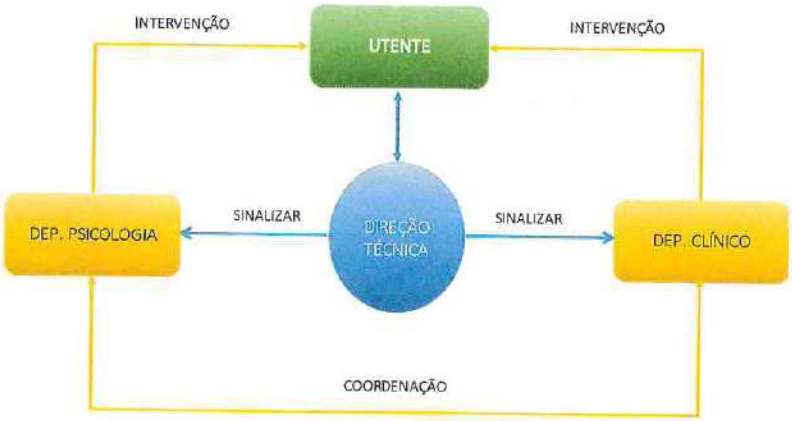
TERCEIRA IDADE

ESTRUTURA RESIDENCIAL PARA PESSOAS IDOSAS (ERPI)

Foi um ano de Transformações e Consolidação de uma Nova Estratégia Organizacional.

O ano em análise foi marcado por mudanças significativas ao nível organizacional e da estrutura técnica da nossa instituição. Estas alterações traduzem uma estratégia centrada na melhoria contínua da qualidade dos serviços prestados e na otimização do funcionamento global da ERPI.

Destaca-se a reestruturação da Direção Técnica e do Departamento Clínico, a que se somou a integração de uma Psicóloga Clínica na equipa, reforçando a nossa capacidade de resposta aos desafios emocionais e cognitivos da população idosa. Esta decisão estratégica visa não apenas o reforço funcional dos serviços, mas também uma abordagem mais completa e humanizada aos cuidados de saúde prestados, conforme se pode observar no modelo organizacional seguinte:



Paralelamente, investimos fortemente no reforço das competências dos nossos colaboradores, promovendo formação contínua e direcionada, com especial atenção às necessidades identificadas no contexto real de trabalho. Esta aposta tem contribuído para uma maior qualificação da equipa, refletindo-se na qualidade e eficácia da assistência prestada.

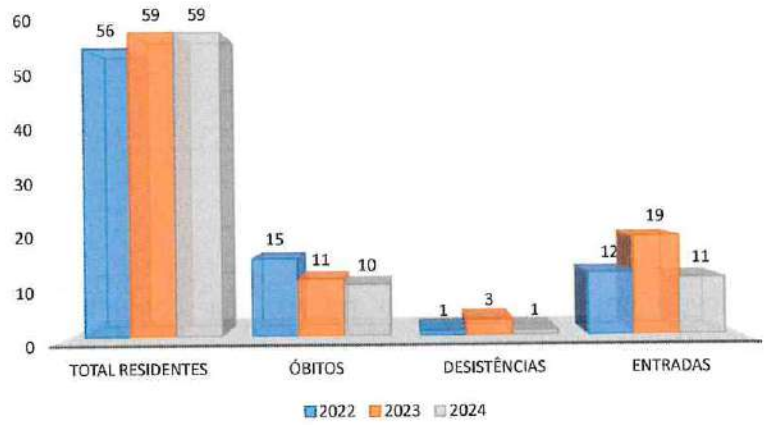
Estabelecemos uma colaboração regular com um médico assistente experiente, criando condições para uma atuação clínica mais eficaz, segura e personalizada. Esta parceria tem sido essencial para o desenvolvimento de uma nova abordagem estratégica de gestão clínica e organizacional.

Valorizamos igualmente a proximidade com os familiares dos nossos utentes, promovendo uma comunicação mais fluida, transparente e frequente. Foram também introduzidos novos protocolos de prestação de serviços, alinhados com as melhores práticas do setor, e intensificado o acompanhamento diário e permanente da saúde dos residentes, com impacto direto na melhoria da qualidade de vida e bem-estar.

Todas estas ações fazem parte de uma estratégia integrada que visa posicionar a ERPI como uma referência de excelência, tanto ao nível da qualidade dos cuidados, como na eficiência da sua operacionalização.

A busca constante pela melhoria dos serviços, o foco na humanização dos cuidados, a valorização da relação com o utente e a sua família, e a articulação permanente com a Direção, constituem elementos diferenciadores que reforçam a nossa posição no setor, destacando-nos pela qualidade, inovação e compromisso com o bem-estar dos nossos utentes.

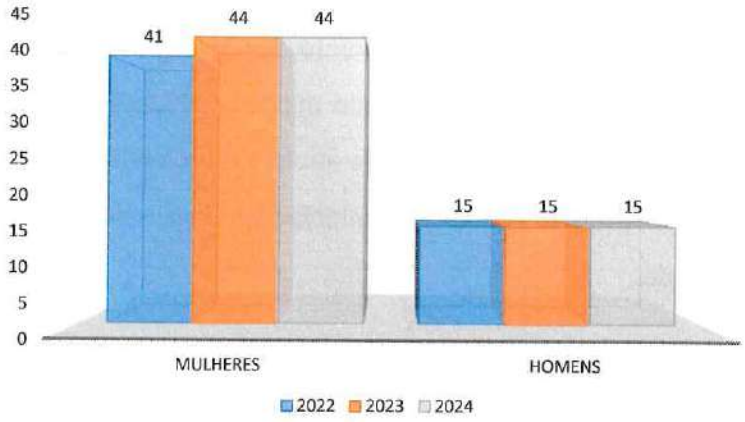
Gráfico 1 – Total de Residentes



Verificou-se a estabilização da ocupação da capacidade máxima da ERPI. Mais verificamos uma diminuição de número de óbitos desde 2022 a 2024 (15, 11, 10 respetivamente), que pode significar uma maior longevidade dos utentes, melhoria nos cuidados e acompanhamento clínico.

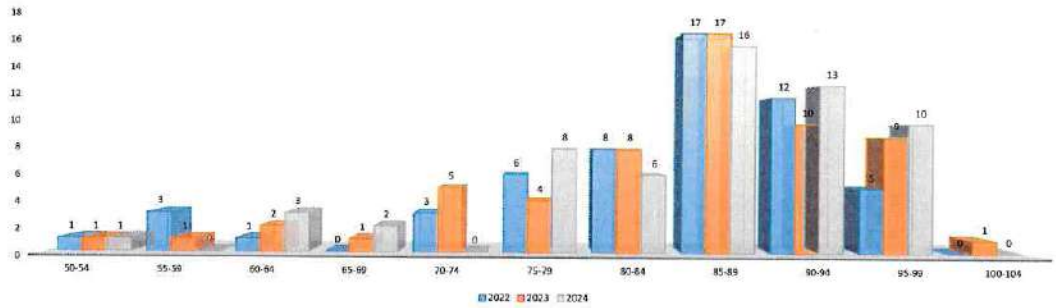
A ERPI está a demonstrar uma gestão estável e com bons indicadores de qualidade.

Gráfico 2 – Utentes por Género



Mantém-se a tendência de mais utentes femininos comparativamente ao masculino. Dificilmente este rácio irá ser alterado, a não ser que exista uma mudança estratégica na admissão, assim que a mesma ocorra.

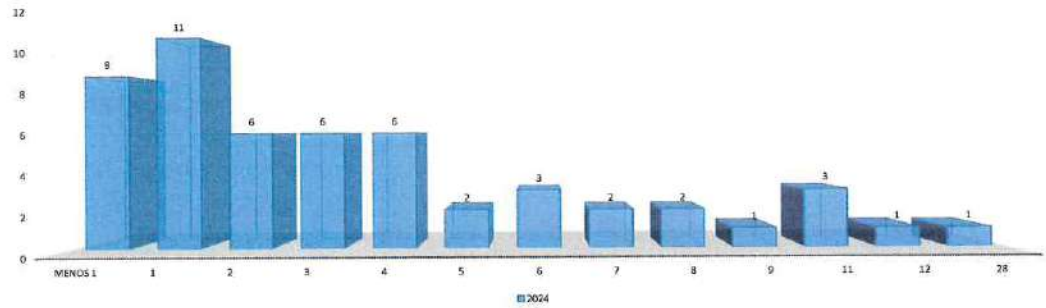
Gráfico 3 – N.º Utentes por faixa etária



O grupo etário predominante é o que se situa entre os 85 e 89 anos. Mantém-se estável e com o maior número de utentes (17 e 16) nos três anos consecutivos em análise. A faixa dos 90-94 anos cresce de 10 (2023) para 13 (2024). De salientar que desde 2022 até 2024, a faixa etária dos 95-99 mostra um aumento significativo dos 5 utentes para os 10 utentes. Com o desaparecimento e/ou quebra nos utentes nas faixas etárias mais jovens, demonstra uma tendência de entrada de pessoas com idades mais avançadas.

A manutenção de 16 utentes na faixa 85-89, associada ao crescimento nas faixas seguintes, pode indicar uma maior longevidade dos residentes ou estabilidade no perfil dos novos utentes admitidos. Naturalmente que devemos ter como fator de ponderação nas decisões estes rácios, dado o envelhecimento da população residente implicar uma maior dependência física e cognitiva, exigindo maior qualificação dos nossos recursos humanos, investimento em equipamentos de apoio e intervenções mais frequentes do departamento clínico e de psicologia, já antecipadamente salvaguardado pela visão estratégica da Direção.

Gráfico 4 – Tempo de permanência em ERPI



Os últimos 6 anos representam 71,18% dos utentes com menor antiguidade, o que demonstra uma rotatividade muito grande neste período de tempo.

CENTRO DE DIA

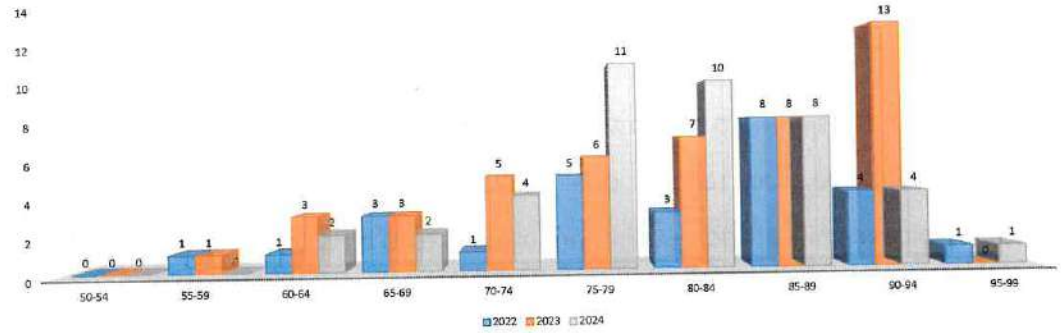
A população tem vindo a apresentar um progressivo envelhecimento, resultante de fatores demográficos como o aumento da esperança média de vida e a diminuição das taxas de natalidade. De relevar que muitas das quais enfrentam dificuldades socioeconómicas significativas, que limitam o seu acesso a recursos essenciais para uma vida com maior conforto e segurança.

Paralelamente, verifica-se uma redução da retaguarda familiar, consequência de dinâmicas sociais como a migração de familiares mais jovens para outras regiões ou países, a alteração da estrutura familiar tradicional e o aumento da participação das mulheres no mercado de trabalho. Esta fragilidade no apoio informal agrava a situação de isolamento e vulnerabilidade das pessoas idosas.

Adicionalmente, a população idosa evidencia maiores dificuldades de mobilidade, frequentemente associadas ao aumento de patologias crónicas e degenerativas, como por exemplo a demência ou doenças cardiovasculares, entre outras, que comprometem a sua autonomia e qualidade de vida.

Este conjunto de fatores tem contribuído para uma crescente procura por respostas sociais adequadas, nomeadamente pela institucionalização em Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas (ERPI) e pelos Serviços de Apoio Domiciliário (SAD) em detrimento do Centro de Dia, onde nesta resposta social, se procura valorizar a prestação de serviços que satisfaçam as necessidades básicas, onde se fomenta as relações interpessoais num ambiente propicio a dinâmicas de entretenimento e de atividades que lhes permitam manter a mobilidade e saúde física e mental ativa. Mais se procura combater o isolamento. Em 2024, existiu uma tendência de crescimento de pessoas com maiores problemas de mobilidade e de interação, dificultando a integração nesta resposta social, fazendo com que os rácios de frequência, apesar de positivos, tenham sempre mantido um pouco abaixo da nossa capacidade, contudo, sem que exista lista de espera ou uma procura relevante. Foi também aposta estratégica a contratação de uma Diretora Técnica, que pense a resposta e que nos permita agregar valor ao serviço e à organização.

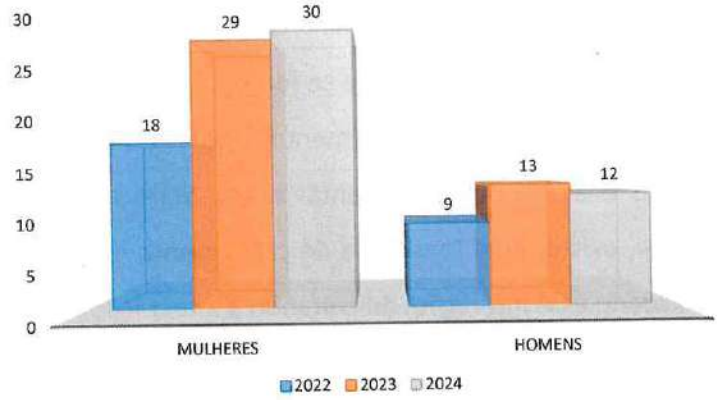
Gráfico 5 – N.º Utentes por faixa etária



As faixas etárias com maior crescimento absoluto entre 2022 e 2024, são as que se situam entre os 75 e 84 anos. Já em sentido oposto, estão as faixas etárias mais jovens, com um peso muito reduzido no total dos utentes. Existiu um pico atípico em 2023, na faixa dos 90-94 anos, contudo, e devido aos óbitos, reduziu significativamente.

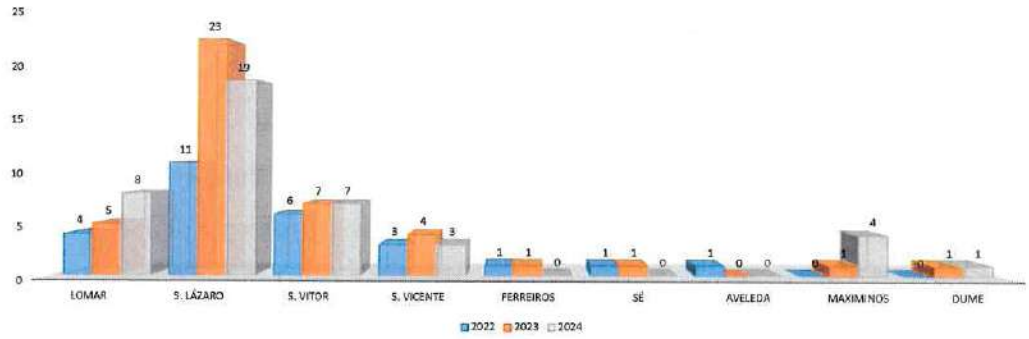
Identificou-se a tendência de envelhecimento no grupo de utentes em frequência, nas idades superiores aos 75 anos, sendo mais moderado na faixa entre os 70-74 anos. Nas faixas mais jovens, notou-se uma estabilidade e/ou alguma queda. Ora, existem algumas implicações imediatas ao nível da exigência de prestação de serviços, obrigando a um maior planeamento de recursos ao nível de cuidados médicos e geriátricos.

Gráfico 6 – N.º Utentes por Género



As tendências de maior frequência em utentes do género feminino mantêm-se, face ao masculino, representando 71,42% do total de utentes a frequentar o Centro de Dia no final de 2024.

Gráfico 7 – N.º Utentes por Freguesias



Destaca-se a queda da proveniência dos utentes de 8 para 6 freguesias.
Apesar desta diminuição, em termos absolutos podemos identificar aumento de utentes provenientes de Lomar (+3) e Maximinos (+3), estabilizando os utentes com origem em outras freguesias. Contudo, devemos destacar a perda de 4 utentes em S. Lázaro, freguesia sede do CSPSL.

Figura 1 – Mapa Concelho de Braga, com as freguesias abrangidas pelo Centro de Dia



A diversificação da origem dos nossos utentes, é um indicador interessante para assumir como estratégia a abrangência de outras freguesias como fator de crescimento na frequência do Centro de Dia.

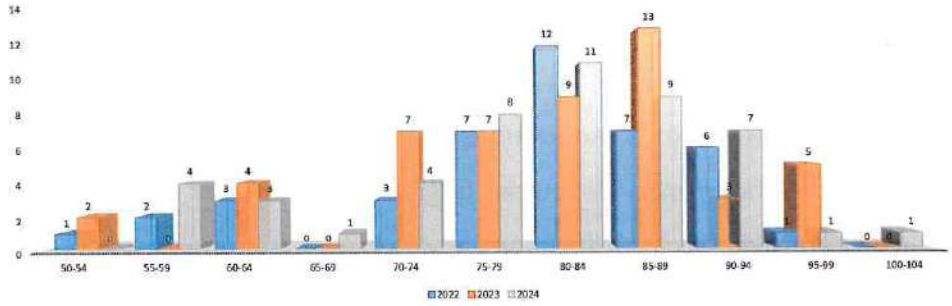
Após uma análise introdutória sobre a realidade do Centro de Dia, relacionamos a tendência crescente na procura por serviços de Apoio Domiciliário, como resposta aos entraves mencionados anteriormente. Esta mudança de preferência por parte dos utentes justifica, em parte, a redução registada na taxa de ocupação do Centro de Dia nos últimos anos.

Em resposta a esta evolução, foi contratada uma nova Diretora Técnica com experiência consolidada na área do Apoio Domiciliário, com o objetivo de reforçar o planeamento, a organização e o acompanhamento técnico desta resposta social.

As análises métricas recolhidas ao longo dos últimos três anos permitiram-nos antecipar esta mudança de paradigma e preparar uma resposta adequada. Nesse sentido, foi submetida uma candidatura ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) para a criação de um novo Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) no nosso polo de S. Victor (ACISJF). Esta candidatura foi aprovada, prevendo-se a sua implementação em 2025.

O novo serviço permitirá a abertura de 30 novas vagas em regime de acordo de cooperação, aumentando assim para 70 o número total de utentes abrangidos pelo Apoio Domiciliário. Esta expansão representa uma resposta estratégica a uma necessidade social crescente, reforçando o compromisso da instituição com a qualidade, proximidade e eficácia dos cuidados prestados na comunidade.

Gráfico 8 – N.º Utentes por faixa etária

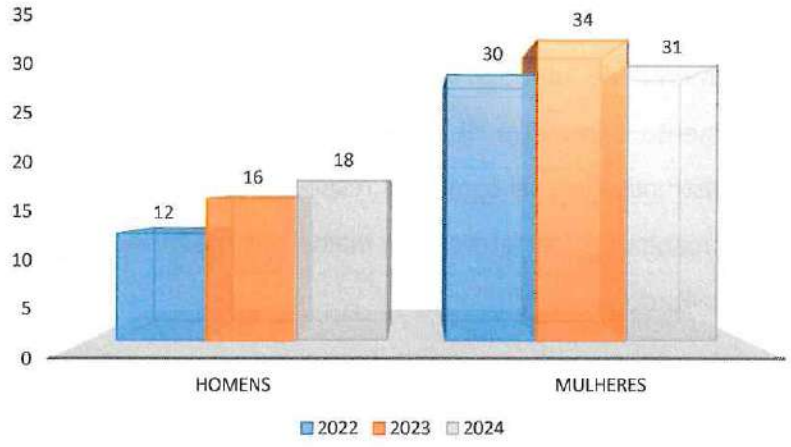


A faixa etária dos 85-89 anos é consistentemente a mais representativa em todos os anos. As faixas etárias dos 80-84, 85-89 e 90-94 anos concentram a maioria dos utentes. Nota-se uma manutenção ou ligeiro aumento nas faixas mais avançadas, o que reforça a tendência de envelhecimento da população atendida. As faixas etárias mais novas, continuam a representar uma pequena parcela da população utente, onde pequenas variações são observadas, sem impacto relevante no total.

Em 2024, há um ligeiro declínio em algumas faixas, mas uma estabilização ou aumento nas mais altas (90+), indicando longevidade crescente.

O gráfico reforça a necessidade de respostas sociais adaptadas a uma população cada vez mais envelhecida, com maior incidência em faixas superiores a 80 anos. A progressão do número de utentes nas faixas 90+ anos sugere o aumento da esperança média de vida e aponta para desafios crescentes ao nível dos cuidados de saúde, mobilidade e apoio personalizado. Estratégias como o reforço do Apoio Domiciliário, a presença de uma equipa clínica especializada e a expansão da capacidade de resposta da ERPI (já desenvolvida no presente relatório) são coerentes com esta análise demográfica.

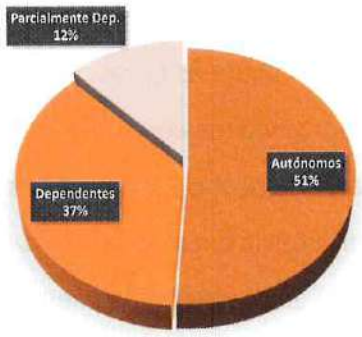
Gráfico 9 – N.º Utentes por Género



As mulheres continuam a representar a maioria dos utentes nos três anos, refletindo uma realidade demográfica nacional e internacional: maior longevidade feminina.

A tendência de crescimento geral (de 42 utentes em 2022 para 49 em 2024) indica maior procura pelos serviços, sendo crucial manter ou reforçar a capacidade de resposta, situação essa já salvaguardada estrategicamente pela Direção.

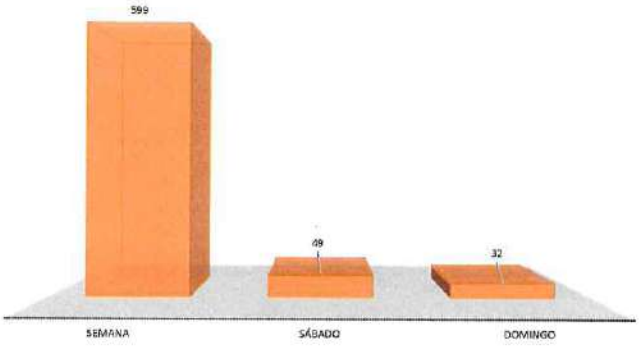
Gráfico 10 – Utentes Autónomos/Dependentes (%)



Face a 2023, verificou-se um crescimento significativo do número de utentes com autonomia total em 2024 (+15 pontos percentuais), denotando uma maior procura por parte de idosos que ainda preservam autonomia, mas necessitam de apoio pontual (ex: refeições, higiene doméstica, vigilância).

Quanto à redução do peso de utentes parcialmente dependentes (-34 p.p.), muito se deve a uma reclassificação mais precisa da avaliação funcional. Em contrapartida, verifica-se um aumento de utentes dependentes (+19 p.p.) face ao ano transato, refletindo um aumento expressivo de pessoas com necessidades de cuidados mais específicos, demonstrando que, tal como nas respostas sociais ERPI e CD, cada vez mais a procura é acompanhada por fatores de maior dependência de apoio e cuidado específico e especializado.

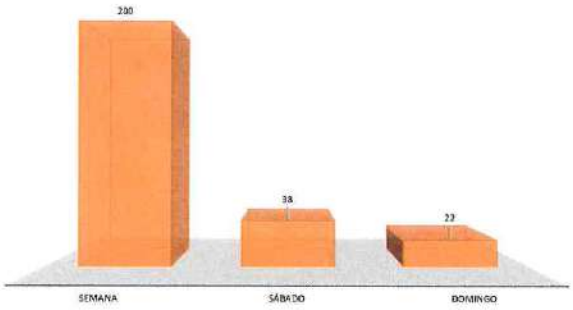
Gráfico 13 – Distribuição Semanal de Serviços Prestados



Para uma total de 680 serviços prestados semanalmente, cerca de 88% são prestados durante a semana, diminuindo significativamente no fim de semana, apesar de termos o serviço ativo. O peso dos serviços semanais é de todo idêntico ao ano transato.

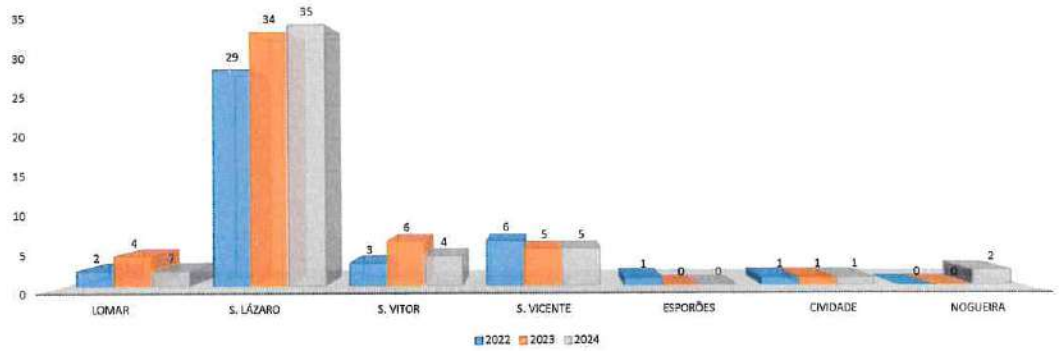
Importa relevar a quantidade de refeições servidas no Apoio ao Domicílio, por semana, e distribuídas entre semana e fim de semana, de acordo com o gráfico seguinte:

Gráfico 14 – Quantidade de Refeições Semanais



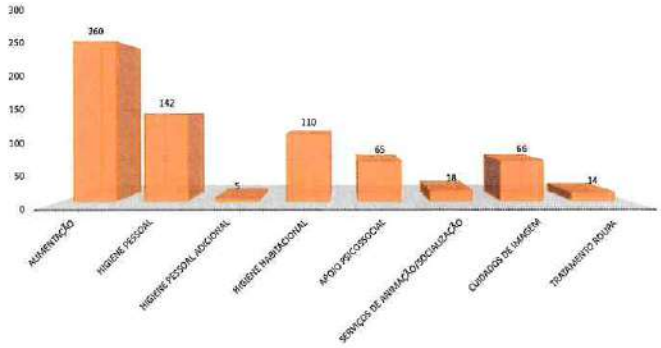
Atualmente, são distribuídas em média 40 refeições diárias, de segunda a sexta-feira — o que representa uma redução de 5 refeições em relação ao ano anterior. Observa-se também uma diminuição nas entregas realizadas aos fins de semana. Importa, no entanto, destacar que tem havido alguma oscilação no número de entradas e saídas de utentes, o que pode influenciar os dados atuais e gerar uma aparente perda de serviço em comparação com o período anterior. Ainda assim, quando analisamos a média anual, a resposta social tem-se mantido estável, com uma dinâmica semelhante em termos de número de utentes.

Gráfico 11 – N.º Utentes por Freguesias



Constatamos que este serviço tem uma procura mais focada em S. Lázaro, representando 71,42% do total de utentes no final de 2024. Apesar deste dado, de salientar que abrangemos 6 freguesias do concelho de Braga.

Gráfico 12 – Serviços Prestados Semanalmente

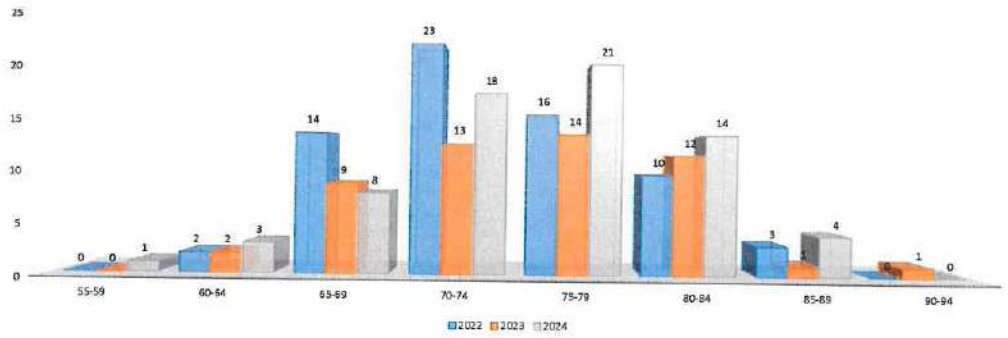


Da análise ao gráfico dos serviços prestados semanalmente, salientamos o peso da Alimentação (260 refeições/semana), da higiene pessoal (142 cuidados de higiene/semana) e da higiene habitacional (110 cuidados de higiene/semana) no total de serviços prestados. Estes números refletem a dependência dos nossos utentes na realização destes serviços básicos domésticos, justificando assim o apoio do S.A.D..

UBATI – CENTRO DE CONVÍVIO

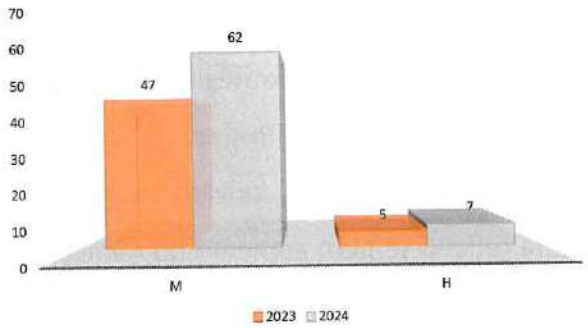
O ano de 2024 marcou a consolidação da estratégia definida para esta resposta social, com um forte enfoque na diversificação das atividades e aulas em contexto de sala, bem como na realização de visitas e passeios, privilegiando a qualidade dos destinos selecionados. Esta aposta refletiu-se num aumento do número de utentes, tendo sido ultrapassada a meta estabelecida para o ano (60+1 utentes), contando-se atualmente 69 utentes. Trata-se de uma resposta cujos utentes são totalmente autónomos, e com vontade de aprender e interagir. Promove-se a diversificação de disciplinas, como Teologia, História, Informática, Psicologia, Sociedade Contemporânea, entre outras.

Gráfico 15 – N.º Utentes por Faixa Etária



De salientar a tendência evolutiva de utentes em faixas etárias mais avançadas (75-79, 80-84 e 85-89), especialmente neste último ano. Ou seja, existe um envelhecimento da população de utentes, crescendo claramente o número acima dos 75 anos. Em contrapartida, existe uma tendência oposta com a diminuição nas faixas etárias mais jovens, com especial predominância entre os 65 e 69 anos.

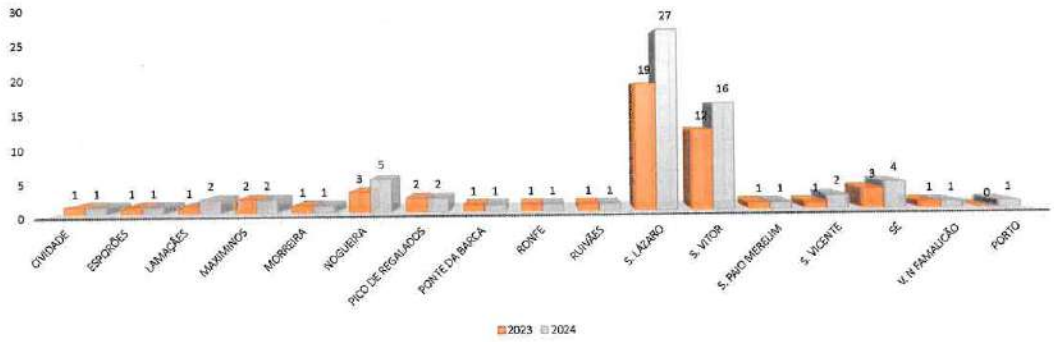
Gráfico 16 – N.º Utentes por Género



Mantêm-se a tendência de maior procura desta resposta social por parte das Mulheres, representando 89,85% do total de utentes em frequência.

Gráfico 17 - N.º Utentes por Freguesias/Concelho

Da análise ao presente gráfico, constatamos a manutenção da proveniência dos nossos utentes com origem em outras localidades, ou seja, Guimarães, Póvoa de Lanhoso, Vila Nova de Famalicão, Ponte da Barca e Porto.



Parte do crescimento do número total de utentes inscritos (+17 utentes face a 2023), é explicado pela procura proveniente da freguesia de S. Lázaro (+8 utentes) e S. Victor (+5 utentes). De realçar que os nossos utentes estão distribuídos por 17 localidades diferentes, demonstrando a transversalidade desta resposta social, respondendo à procura da comunidade local e estendendo-se a outros locais diferenciados.

INFÂNCIA E EDUCAÇÃO

O ano de 2024 representou uma mudança estratégica significativa na área da Infância.

Com a conclusão das obras de ampliação prevista para o ano objeto de análise, que permitiu um crescimento de mais 92 utentes — totalizando quase 600 crianças —, tornou-se necessária uma reestruturação organizacional. Esta incluiu a separação das direções técnicas por valência: Pré-Escolar, CATL e Creche.

Assim, foi criada uma nova Direção Técnica para o CATL e Pré-Escolar, enquanto uma nova Diretora Técnica foi contratada para assumir a responsabilidade de todas as Creches. Paralelamente, foram implementadas medidas específicas para mitigar a quebra de inscrições no Pré-Escolar.

Embora estivesse inicialmente prevista para o início do ano letivo, a abertura da nova creche só se concretizou a 2 de dezembro de 2024. Este atraso exigiu um esforço contínuo junto do empreiteiro para a conclusão da obra, das entidades competentes para o licenciamento, e uma gestão exigente da comunicação com os familiares das crianças inscritas. O adiamento teve também um impacto financeiro negativo. Este atraso não foi da responsabilidade do CSPSL.

Foi ainda decidido suspender a resposta social do CATL em Aveleda, devido ao reduzido número de crianças (13) em comparação com os recursos disponíveis, resultando em perdas financeiras significativas que motivou a contenção e respetiva decisão. Da mesma forma, após uma análise detalhada de variáveis como sustentabilidade financeira, recursos humanos afetos e número total de crianças em frequência, foi deliberada a suspensão do Pré-Escolar em Aveleda, em outubro de 2024.

Reforçámos ainda a articulação entre as diferentes direções técnicas, o departamento de psicologia e o departamento clínico (apesar de estar afeto à ERPI, este é o responsável pela primeira avaliação clínica sempre que necessário). Esta integração visa garantir uma resposta mais eficaz e uma melhoria da qualidade do serviço prestado.

Sá Miranda

CRECHE

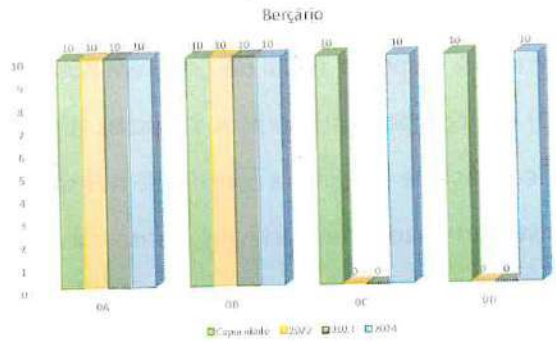
Em 2024, foi concluída a ampliação da nossa creche, permitindo mais que duplicar a capacidade instalada, que passou de 84 para 176 vagas. Esta expansão reflete o compromisso da instituição com a resposta às necessidades das famílias e da comunidade.

A nova capacidade está organizada da seguinte forma:

- 40 vagas em Berçário
- 60 vagas no 1.º ano de creche
- 76 vagas no 2.º ano de creche

Importa sublinhar que todas as vagas estão integradas no programa "Creche Feliz", assegurando a gratuitidade total para todas as crianças inscritas, reforçando a igualdade de acesso e o apoio à infância.

Gráficos 18 – Capacidade vs frequência



Como era expectável, todas as salas se encontram totalmente ocupadas, uma vez que a procura continua a ser bastante superior à oferta disponível.



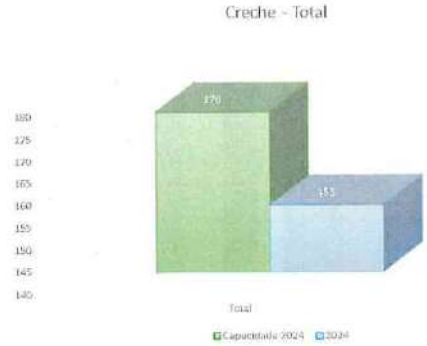
Também na sala do 1.º ano, mantém-se a tendência de ocupação total das vagas. Embora exista lista de espera, o número de crianças em espera é consideravelmente inferior ao verificado no Berçário.



Da análise ao mapa acima, verifica-se que uma das salas permanece vaga e que as restantes não atingiram a lotação máxima. Este cenário já havia sido previsto aquando do início das obras de ampliação, em setembro de 2023.

É natural que, neste momento, a procura pela sala dos 2 anos seja reduzida, uma vez que as crianças desta faixa etária já se encontram, na sua maioria, integradas em respostas educativas gratuitas, dificultando a existência de vagas por preencher.

Prevê-se que a ocupação das salas se concretize progressivamente, através das renovações e da transição natural das crianças do 1.º para o 2.º ano, assegurando, assim, a sua total utilização ao longo do próximo ano letivo.

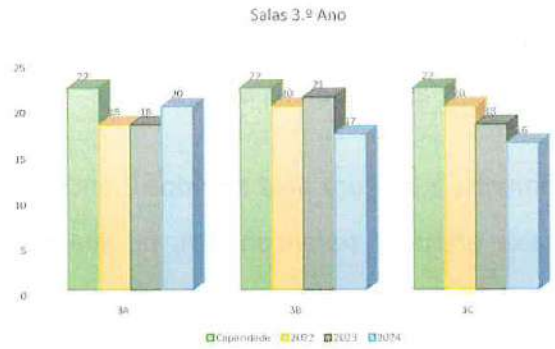


De acordo com a análise do gráfico, verifica-se que, no ano letivo 2024/2025, a taxa de frequência foi de 88%. Este valor é justificado principalmente pela menor ocupação nas salas do 2.º ano, conforme detalhado na nota explicativa que acompanha o gráfico.

PRÉ-ESCOLAR

Já no Pré-Escolar, para uma capacidade de 208 utentes e acordo de cooperação para 197, a distribuição de utentes por faixa etária é a seguinte:

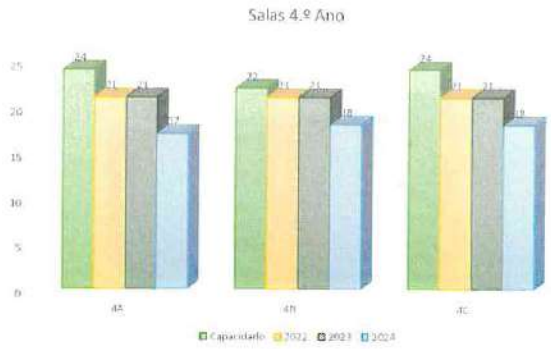
Gráfico 19 – Capacidade vs n.º ocupação



O gráfico apresentado mostra a evolução do número de alunos em frequência, em três salas do 3.º Ano (3A, 3B e 3C), comparando os anos de 2022, 2023 e 2024, e colocando estes dados em relação à capacidade máxima de cada sala.

Verificamos uma ligeira descida de utentes em frequência face aos anos anteriores. Contudo, na sequência da abertura da nova cresce, o aumento de número de salas dos 2 anos, permitirá estabilizar no próximo ano letivo, para a capacidade máxima. Nesta

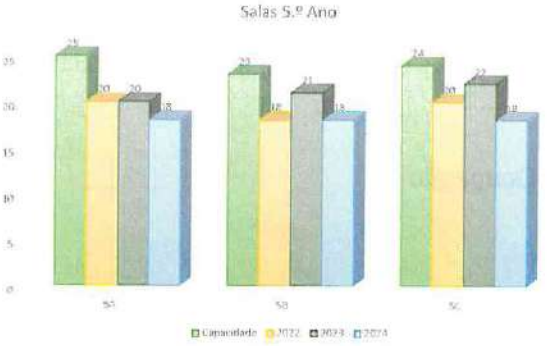
análise devemos considerar a existência de 2 crianças com Necessidades Educativas Especiais (NEE) o que são consideradas em duplicado para efeito de ocupação em sala.



O gráfico apresentado mostra a evolução do número de alunos em frequência, em três salas do 4.º Ano (4A, 4B e 4C), comparando os anos de 2022, 2023 e 2024, e colocando estes dados em relação à capacidade máxima de cada sala.

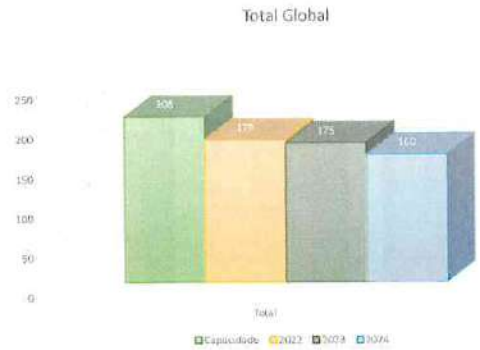
Em todas as salas deparamo-nos com uma redução progressiva no número de alunos face a 2022, num total de 10 crianças.

Nesta análise devemos considerar a existência de 2 crianças com Necessidades Educativas Especiais (NEE) o que são consideradas em duplicado para efeito de ocupação em sala.



O gráfico apresentado mostra a evolução do número de alunos em frequência, em três salas do 5.º Ano (5A, 5B e 5C), comparando os anos de 2022, 2023 e 2024, e colocando estes dados em relação à capacidade máxima de cada sala. Após um aumento no ano letivo anterior, verificou-se uma quebra de 9 crianças em 2024. Nesta análise devemos

considerar a existência de 6 crianças com Necessidades Educativas Especiais (NEE) o que são consideradas em duplicado para efeito de ocupação em sala.

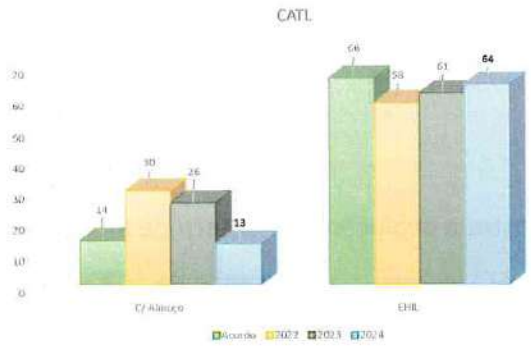


Em termos globais, verificamos uma tendência de queda nos últimos anos, sendo mais acentuado no ano em análise, tendo motivado mudanças estratégicas de abordagem nas renovações e captações de novos utentes, bem como uma análise profunda e respetivas medidas corretivas nos serviços e comunicação prestados.

CATL

Com capacidade para 59 utentes em simultâneo, na Modalidade Clássico com almoço o acordo é para 14 utentes estando preenchidas 26 vagas, e na modalidade de Extensão Horária Interrupções letivas (EHIL), o acordo é para 66 utentes, estando preenchidas 61 vagas, o que totalizam 87 utentes em frequência, menos 1 face a 2022.

Gráfico 20 – Acordo vs Ocupação



Destacamos o aumento de crianças em regime de prolongamento horário, numa tendência crescente nos últimos anos. Em contrapartida, verifica-se uma diminuição em regime clássico com almoço, apesar de estarmos quase em paridade com o valor do acordo de cooperação.

Aveleda

CRECHE

A creche dispõe atualmente de capacidade para acolher 26 utentes, distribuídos da seguinte forma: 6 crianças em berçário, 10 na sala do 1.º ano e 10 na dos 2 anos. O acordo de cooperação em vigor abrange a totalidade dessa capacidade, contemplando os 26 utentes.

Gráfico 21 – Capacidade vs n.º ocupação



Mantemos a tendência de ocupação total das salas, apesar do total de crianças (26) ser inferior ao total padrão de uma creche (42).

PRÉ-ESCOLAR

O Pré-Escolar funcionava como uma sala heterogénea, dos 3 aos 5 anos, com uma capacidade máxima de 25 crianças.

Gráfico 22 – Capacidade vs n.º ocupação

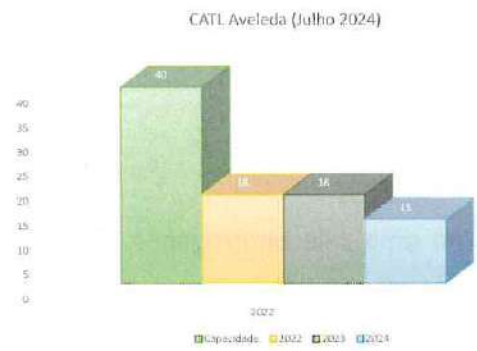


Ao longo dos anos, e apesar da especificidade da sala, nunca conseguimos atingir a capacidade máxima de crianças. A acrescentar, temos uma sala que acumulava prejuízos. Em 2024, verificamos uma queda acentuada no número de crianças em frequência, o que agravou a situação. Face aos dados interpretativos, e numa análise macro, decidiu-se suspender a atividade da sala em Outubro de 2024, direcionando os recursos humanos para a Infância de Sá de Miranda.

CATL

Trata-se de uma resposta que já vinha sendo monitorizada com preocupação de anos letivos anteriores, atendendo à escassa procura face à oferta e aos recursos humanos afetos, e que acumulavam prejuízos. Antes do final do ano letivo 2023/24 foram informados Pais e Colaboradores da suspensão da atividade para o ano letivo seguinte.

Gráfico 23 – Capacidade (em simultâneo) vs Ocupação



Conforme análise ao gráfico, a tendência sempre foi de baixa procura, caindo para 13 alunos no ano letivo 2023/2024.

CENTRO DE RECURSOS PARA A INCLUSÃO

Este serviço enquadra-se numa resposta tutelada pela Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares (DGEstE), no âmbito do Ministério da Educação, com o objetivo de prestar apoio psicológico e terapêutico a crianças com Necessidades Educativas Especiais.

Atualmente, a equipa multidisciplinar é composta por cinco técnicos especializados e dois monitores. O apoio técnico é assegurado por uma psicóloga, duas terapeutas da fala, uma terapeuta ocupacional e uma fisioterapeuta.

Durante o período em análise, foram apoiadas um total de 220 crianças. Destas, 187 beneficiaram de acompanhamento em contexto externo, abrangendo 12 agrupamentos escolares localizados nos concelhos de Braga, Amares, Vila Verde e Ribeira do Neiva. As restantes 33 crianças receberam apoio em contexto interno, no nosso polo de Aveleda, provenientes de sete agrupamentos escolares distintos.

Gráfico 24 – Distribuição de Alunos por Agrupamento Escolar



Gráfico 25 – Distribuição de Alunos Internos por Origem de Agrupamento Escolar

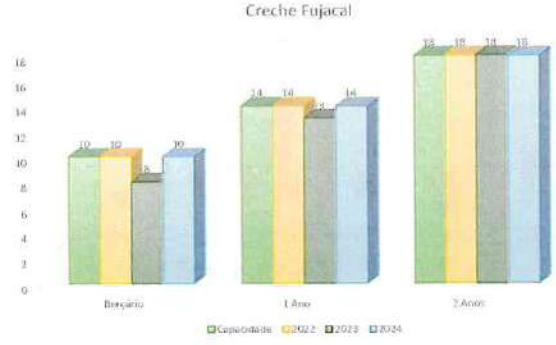


Gráfico 26 – Quadro Resumo



Creche Fujacal

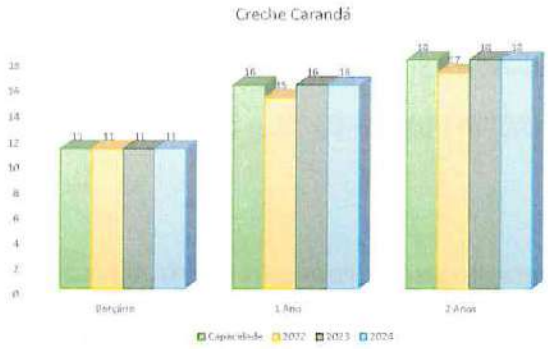
Gráfico 27 – Capacidade vs n.º ocupação



Após um ano de 2023 com quebra de frequência, recuperamos a capacidade máxima de frequência em 2024.

Creche Carandá

Gráfico 28 – Capacidade vs n.º ocupação



O ano de 2024 foi de estabilidade com a manutenção da capacidade máxima de ocupação.

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

O ano de 2024 foi marcado por um período de investimento significativo por parte da Instituição, com impacto direto na variação dos fluxos de caixa. Entre os principais investimentos destacam-se a continuidade da obra no edifício do Alívio, a ampliação da creche Sá de Miranda, bem como a integração patrimonial resultante da transmissibilidade dos ativos e passivos da Associação Católica Internacional ao Serviço da Juventude Feminina (ACISJF) para o CSPSL e da fusão com a empresa "Lar Santiago, Lda.".

A redefinição da estratégia de gestão, com uma reestruturação orgânica e funcional da Instituição, começou a produzir efeitos ao nível do controlo operacional. Como consequência, registou-se um aumento dos custos com pessoal, justificado tanto pelas atualizações salariais como pela reestruturação das direções técnicas, alterações que se refletiram com impacto quer no balanço, quer na demonstração de resultados.

Os restantes aumentos dos custos verificados situam-se dentro de margens operacionais aceitáveis, tendo em conta o contexto macroeconómico nacional.

A redução dos encargos financeiros teve um contributo positivo relevante nas contas de 2024, fruto, essencialmente, da liquidação antecipada do financiamento bancário associado à aquisição do edifício em Caldelas (Amares), financiada pela alienação de ativos e consequente reforço de capital. Na mesma dimensão colocamos a rúbrica "Outros Gastos", com uma redução significativa face ao exercício anterior, justificado pelo valor residual de "Correções relativas a períodos anteriores" e "Donativos".

O exercício de 2024 reflete, assim, uma recuperação robusta e um crescimento financeiro sustentado, alavancado pelo aumento dos subsídios públicos e pela obtenção de rendimentos extraordinários, apesar de pontual nesta dimensão, conforme já referido.

O rigor na gestão, o cumprimento dos princípios legais e orientadores, e o profissionalismo e dedicação das equipas permitiram alcançar um equilíbrio financeiro

que assegura a sustentabilidade da Instituição. Este desempenho reforça a nossa confiança na capacidade de cumprir, com segurança, as obrigações assumidas e os objetivos estratégicos traçados para o futuro próximo.

Em termos absolutos, o CSPSL teve um desempenho financeiro muito superior em 2024, com forte crescimento do resultado líquido, impulsionado principalmente por:

- Aumento significativo em outros rendimentos, extraordinário, com a venda do edifício de Caldelas.
- Crescimento moderado de receitas principais.
- Controle de gastos operacionais, apesar de aumento dos custos com pessoal e do fornecimento e serviços externos.
- Redução dos encargos financeiros.

O crescimento de subsídios públicos também demonstra uma boa captação de recursos institucionais.

Comparativamente ao Orçamento Previsional, o exercício de 2024 registou um forte desvio positivo no Resultado Líquido, no montante de +1.571.503,45€. Estava previsto um resultado líquido positivo de 284.579,62€, tendo sido efetivamente alcançado 1.856.083,07€. Este desvio é maioritariamente justificado pela receita extraordinária resultante da alienação do edifício de Caldelas, transação não incluída no orçamento inicial devido à incerteza da sua concretização à data de planeamento.

No confronto entre o realizado e o orçamentado, identificam-se algumas variações significativas, tanto negativas como positivas, relevantes para a análise de desempenho:

Variações com Impacto Negativo

- Fornecimentos e Serviços Externos:
    - Desvio negativo de 45.806,27€, explicado principalmente pelo aumento de encargos com "Serviços de Refeições" e "Serviços Diversos", refletindo ajustes operacionais ao longo do exercício.
- Custos com Pessoal:

- Desvio negativo de 324.068,51€, decorrente da reestruturação orgânica da Instituição, com reforço de quadros técnicos especializados. Este aumento reflete-se nas rubricas de "Remunerações Certas", "Encargos sobre Remunerações" e "Outros Gastos com Pessoal".

- Outros Gastos:
  - Desvio negativo de 66.136,63€, motivado por encargos com "Impostos" e "Taxas" relacionados com as obras em curso e com o processo de legalização da ampliação da creche Sá de Miranda, custos estes não antecipáveis no momento de elaboração do orçamento.

Variações com Impacto Positivo

- Imparidades de Dívidas a Receber:
  - Variação positiva de 66.192,89€, resultante da recuperação de créditos anteriormente provisionados, evidenciando uma gestão eficaz da carteira de utentes.
- Outros Rendimentos:
  - Desvio positivo de 1.844.836,22€, essencialmente justificado pela mencionada receita extraordinária da venda do edifício de Caldelas, Amares.
- Juros e Rendimentos Similares Obtidos:
  - Variação positiva de 56.033,49€, impulsionada por uma estratégia proativa de gestão de tesouraria, através da colocação de excedentes em depósitos a prazo com rentabilidade vantajosa.

As variações apresentadas, quer pela sua natureza extraordinária, quer pela sua ligação a fatores estruturais e conjunturais, têm um comportamento diferente face ao exercício anterior. As respetivas justificações encontram-se detalhadas nas notas explicativas do anexo às demonstrações financeiras.

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS DO EXERCÍCIO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA
EXERCÍCIO 2024

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas			
Serviços prestados		**3 739 657,15**	**3 550 897,31**
Quotizações		1 412 540,46	1 403 944,24
Serviços prestados - Entidades públicas		**2 327 116,69**	**2 146 953,07**
ISS, IP		2 327 116,69	2 146 953,07
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		**336 329,35**	**278 248,55**
Subsídios de entidades públicas		**336 329,35**	**278 248,55**
ISS, IP		163 867,43	182 538,06
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		172 461,92	95 710,49
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos inventários da produção		**0,00**	**0,00**
Trabalhos para a própria entidade		**0,00**	**0,00**
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		**(108 823,84)**	**(116 939,92)**
Fornecimentos e serviços externos		**(1 017 866,70)**	**(911 309,23)**
Gastos com pessoal		**(2 784 033,00)**	**(2 575 344,59)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		**58 692,89**	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		**0,00**	**0,00**
Provisões específicas (aumentos/reduções)		**0,00**	**0,00**
Outras imparidades (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		**0,00**	**0,00**
Outros Rendimentos		**1 906 471,88**	**346 211,03**
Outros Gastos		**(83 249,35)**	**(130 932,38)**
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		**2 047 178,38**	**440 830,77**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		**(176 420,77)**	**(179 659,93)**
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		**1 870 757,61**	**261 170,84**
Juros e rendimentos similares obtidos		**64 330,78**	**39 744,80**
Juros e gastos similares suportados		**(77 460,97)**	**(146 867,10)**
Resultados Antes de Impostos		**1 857 627,42**	**154 048,54**
Imposto sobre Rendimento do Período		**(1 544,35)**	**(7 444,24)**
Resultado Líquido do Período		**1 856 083,07**	**146 604,30**

A Demonstração de Resultados apresenta crescimento nos rendimentos, nas mais variadas origens, face a 2023. O total de serviços prestados, apresenta uma variação positiva, com um crescimento, de 5,32% (+ 188.759,84€). Este resultado provém do crescimento mínimo de 0,6% nas quotizações (mensalidades), um pouco aquém do esperado, devido às decisões de suspensão de serviços das respostas sociais "Pré-Escolar" e "CATL" em Aveleda (isto pela via das receitas, porque será compensatório pela via dos custos) e diminuição do número de crianças no "Pré-Escolar" de Sá de Miranda.

No que respeita à rúbrica das receitas provenientes dos acordos de cooperação, registou-se um aumento de 8,39%, correspondente a +180.163,62€, evidenciando um reforço do apoio institucional por parte do Instituto da Segurança Social.

Relativamente à rúbrica "Subsídios, doações e legados à exploração", verificou-se um crescimento de 20,87% face a 2023. Embora tenha ocorrido uma redução dos apoios relativos ao complemento horário das educadoras, esta foi amplamente compensada pelo aumento dos montantes atribuídos pelo Ministério da Educação, no âmbito da resposta social CRI, resultante sobretudo da regularização de pagamentos em atraso referentes ao exercício de 2023.

Nos resultados, o rendimento ordinário total é de 4.075.986,50€. Os gastos com pessoal representaram 68,30% desse valor, ascendendo a 2.784.033,00€. Este valor traduz um aumento de 8,10% face ao ano anterior (+208.688,41€). Importa salientar que este acréscimo teve um impacto percentual marginal no peso dos custos com pessoal face ao rendimento global, com uma variação de apenas +1,05 pontos percentuais, o que demonstra a manutenção de um controlo rigoroso na gestão de recursos humanos, mesmo num contexto de reforço técnico e orgânico.

De relevar a recuperação de créditos (reversão de imparidades) no montante global de 58.692,89€.

A rúbrica que mais alavancou os resultados foi o de "Outros Rendimentos", com a concretização da alienação do edifício de Caldelas, em Amares, apesar de ser pontual e extraordinário. O valor apurado final foi de 1.722.199,83€.

Em termos de EBITDA, a variação entre os resultados obtidos em períodos homólogos é de 364,39%, para um valor absoluto de +1.606.347,61€.

Analisando os rendimentos, constatamos que houve um crescimento de 44,85% face a 2023.

(valores em euros)

RENDIMENTOS	PERÍODOS		VAR.
	2024	2023	%
Serviços Prestados	**3 739 657,15**	3 550 897,31	**5,32%**
Subsídios, Doações e Legados à Exploração	**336 329,35**	278 248,55	**20,87%**
Imparidades de dívidas a receber (reversões)	**58 692,89**	0,00	**100,00%**
Outros Rendimentos	**1 906 471,88**	346 211,03	**450,67%**
Juros e Rendimentos similares Obtidos	**64 330,78**	39 744,80	**61,86%**
TOTAL	6 105 482,05	4 215 101,69	44,85%

Na rúbrica de Gastos Totais, registou-se em 2024 um aumento de 4,60%, correspondente a +186.801,48€ face ao exercício anterior. Este crescimento revela uma melhoria significativa no controlo de custos, sobretudo quando comparado com o exercício de 2023 face a 2022, período em que o aumento foi de 10,80%, o que representou então +395.972,13€.

Este abrandamento no ritmo de crescimento da despesa reflete a eficácia das medidas estratégicas implementadas, confirmando uma evolução positiva na gestão orçamental da Instituição.

(valores em euros)

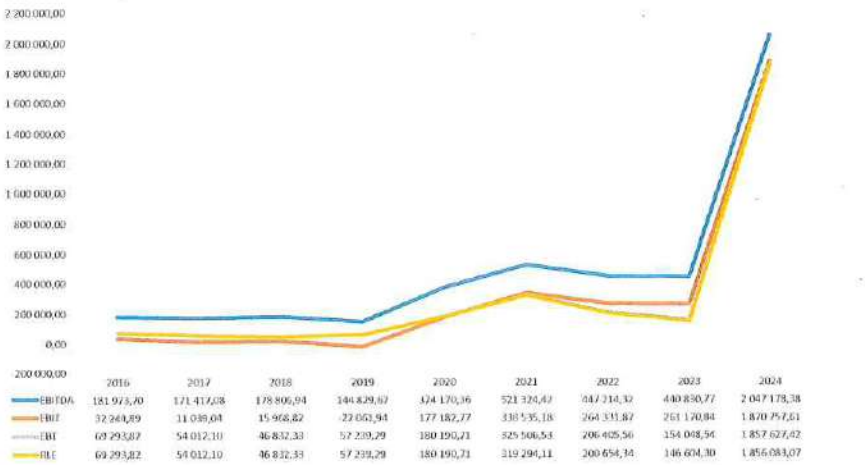
GASTOS	PERÍODOS		VAR.
	2024	2023	%
CMVMC	**108 823,84**	**116 939,92**	**-6,94%**
FSE	**1 017 866,70**	**911 309,23**	**11,69%**
Gastos com Pessoal	**2 784 033,00**	**2 575 344,59**	**8,10%**
Imparidades de dívidas a receber (perdas)	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
Outros gastos e perdas	**83 249,35**	**130 932,38**	**-36,42%**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	**176 420,77**	**179 659,93**	**-1,80%**
Juros e gastos similares suportados	**77 460,97**	**146 867,10**	**-47,26%**
TOTAL	4 247 854,63	4 061 053,15	4,60%

Analisando a Demonstração de Resultados por Natureza, as contas agregadas apresentam regularidade no controlo de gestão, e caso a venda extraordinária não ocorresse e mesmo com as medidas de reestruturação orgânica efetuadas, manteríamos um resultado dentro dos parâmetros normais, o que se afigura positivo atendendo a todas as circunstâncias macroeconómicas e de reestruturação interna.

(valores em euros)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA	PERÍODOS		VAR.
	2024	2023	%
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos **(EBITDA)**	**2 047 178,38**	**440 830,77**	**364,39%**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos) **(EBIT)**	**1 870 757,61**	**261 170,84**	**616,30%**
Resultados Antes de Impostos **(EBT)**	**1 857 627,42**	**154 048,54**	**1105,87%**
Resultado Líquido do Exercício **(RLE)**	**1 856 083,07**	**146 604,30**	**1166,05%**

Em termos gráficos, podemos verificar que, a partir de 2020, observa-se uma tendência de crescimento sustentado. Em 2022 e 2023, a tendência de crescimento estabilizou, com uma ligeira descida nos indicadores, associando-se a menos apoios governamentais (pós COVID) e aumentos mais relevantes dos salários realizados nesses anos. Em 2024, verifica-se um crescimento exponencial em todos os indicadores, diretamente relacionado em especial com a alienação do edifício de Caldelas, gerando receitas extraordinárias não recorrentes. A evolução favorável dos resultados demonstra capacidade de adaptação, sustentabilidade financeira e melhoria da eficiência operacional.



Pretende-se agora analisar o comportamento económico-financeiro, das respostas sociais afetas aos Idosos.

(valores em euros)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA - IDOSOS	ERPI	CD	SAD	UBATI
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos **(EBITDA)**	**205 233,76**	**102 826,77**	**164 677,45**	**112 890,82**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos) **(EBIT)**	**175 470,43**	**89 749,03**	**143 076,72**	**109 602,73**
Resultados Antes de Impostos **(EBT)**	**174 775,85**	**89 262,82**	**142 509,48**	**109 081,79**
Resultado Líquido do Exercício **(RLE)**	**174 656,13**	**89 179,02**	**142 411,71**	**108 992,01**

Verifica-se uma evolução positiva significativa em todos os indicadores financeiros, transversal a todas as respostas sociais. Destaca-se, em particular, o resultado positivo obtido na Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI), uma realidade que não se verificava há vários anos e que evidencia a eficácia das medidas estratégicas implementadas no âmbito da sua reestruturação funcional e organizacional.

Importa referir que, embora os resultados estejam influenciados pela distribuição dos custos comuns, cujo efeito foi positivamente inflacionado pela receita extraordinária resultante da alienação do edifício de Caldelas, a análise projeta que, mesmo mantendo o pressuposto da continuidade do financiamento bancário, custos de arrendamento e ausência de alienação do imóvel, a ERPI apresentaria, ainda assim, um Resultado Líquido do Exercício (RLE) positivo.

Este desempenho confirma o impacto positivo das reformas estruturais, bem como o compromisso com a sustentabilidade económica das respostas sociais, assegurando a continuidade e qualidade dos serviços prestados.

O CSPSL desenvolve respostas em 4 áreas muito especificas e que merecem uma análise separada. Desde o apoio alimentar, através de refeições (cantina social) ou géneros alimentares (FEAC), da residência para pessoas infetadas com HIV-Sida (CRIAS) até ao Apoio a crianças com Necessidades Educativas Especiais (CRI).

(valores em euros)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA	CANTINA SOCIAL	FEAC	CRIAS	CRI
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos **(EBITDA)**	**(8 168,76)**	**(12 913,24)**	**42 658,23**	**307 522,31**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos) **(EBIT)**	**(8 168,76)**	**(15 769,35)**	**41 829,72**	**291 134,51**
Resultados Antes de Impostos **(EBT)**	**(8 168,76)**	**(15 769,35)**	**41 783,42**	**289 745,35**
Resultado Líquido do Exercício **(RLE)**	**(8 168,76)**	**(15 769,35)**	**41 775,44**	**289 505,92**

As respostas sociais com cariz mais social, como a Cantina Social e o FEAC (Fundo Europeu de Auxílio às Pessoas mais carenciadas – Apoio Alimentar), continuam a apresentar resultados operacionais negativos. Tal desempenho é justificado pela necessidade de afetação de recursos humanos para garantir a continuidade e qualidade do serviço prestado, sendo que os custos associados a estes recursos excedem

largamente as receitas obtidas, refletindo a natureza eminentemente social destas respostas.

Por outro lado, o CRIAS (Centro de Recursos para a Inclusão e Apoio Social) mantém uma tendência estável de resultados positivos, não exigindo uma imputação significativa de recursos humanos, o que contribui para a sua boa performance financeira e operacional.

Quanto ao CRI (Centro de Recursos para a Inclusão), observou-se uma recuperação para resultados positivos em 2024, após um desempenho menos favorável no exercício anterior. Esta melhoria deve-se à regularização de valores referentes a 2023, cuja liquidação ocorreu apenas em 2024, bem como à entrada de receita extraordinária, proporcionalmente imputada a esta resposta.

Importa ainda referir que o CRI passou por alterações estratégicas relevantes na sua estrutura organizacional, com a contratação sem termo de uma terapeuta da fala e de uma terapeuta ocupacional. Embora esta medida tenha resultado num aumento dos custos com pessoal, permitiu a estabilização da capacidade de resposta junto dos agrupamentos escolares, num contexto de elevada procura por estes profissionais e escassez da sua oferta no mercado. Esta aposta na consolidação da equipa técnica reforça a sustentabilidade e a eficácia da resposta social no médio e longo prazo.

Análise do setor da Infância – resposta social "Creche"

No que respeita à resposta social "Creche", nos quatro diferentes equipamentos analisados, verifica-se a manutenção da sustentabilidade financeira nos polos de Sá de Miranda, Fujacal e Carandá. Destaca-se, de forma particularmente positiva, o resultado alcançado em Aveleda, que apresenta, pela primeira vez desde a integração da extinta APECDA pelo CSPSL, em 2020, um desempenho financeiro positivo, alavancado pela distribuição dos custos/proveitos comuns. As variações registadas entre os diferentes equipamentos justificam-se pela distinta capacidade instalada e respetiva taxa de

ocupação, assim como pelos custos de estrutura e operacionais proporcionais a cada unidade.

(valores em euros)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA - CRECHE	SM	FUJACAL	CARANDA	AVELEDA
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos **(EBITDA)**	**232 914,50**	**134 118,22**	**180 215,18**	**34 761,39**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos) **(EBIT)**	**200 424,33**	**132 178,86**	**175 990,90**	**29 173,91**
Resultados Antes de Impostos **(EBT)**	**199 382,46**	**131 773,69**	**175 469,97**	**28 872,92**
Resultado Líquido do Exercício **(RLE)**	**199 202,88**	**131 703,86**	**175 380,18**	**28 821,04**

Análise do setor da Infância – resposta social "Pré-Escolar"

Relativamente ao Pré-Escolar, e no que diz respeito a Aveleda, foram obtidos resultados positivos pelas mesmas razões mencionadas em "Creche". No caso em particular, e devido à acumulação de resultados negativos significativos nos anos compreendidos entre 2020 e 2023, bem como a tendência de redução de alunos em frequência (sala heterogênea de 25 alunos) originou a tomada de decisão de suspender a atividade em outubro de 2024.

Sobre Sá de Miranda, mesmo com a diminuição de crianças em frequência, comparativamente ao ano letivo 2023-24, e com a alavancagem da receita extraordinária, os resultados mantiveram-se estáveis e equiparados aos anos anteriores.

(valores em euros)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA - PRÉ-ESCOLAR	SM	AVELEDA
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos **(EBITDA)**	**426 830,78**	**6 696,52**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos) **(EBIT)**	**406 122,81**	**1 816,34**
Resultados Antes de Impostos **(EBT)**	**404 270,61**	**1 700,58**
Resultado Líquido do Exercício **(RLE)**	**403 951,36**	**1 680,63**

Análise do setor da Infância – resposta social "CATL"

Trata-se de uma resposta social que, de forma recorrente, tem apresentado resultados operacionais negativos. Embora se tenham verificado variações nos resultados ao longo dos anos, a tendência global continua a ser desfavorável. Apenas com a afetação positiva de receitas comuns, o resultado do exercício em Sá de Miranda (SM) foi positivo, sendo relevante para análise interna o cenário sem esta receita extraordinária, o que nos faz

retirar as conclusões expressas nesta análise importa ainda destacar um fator com impacto não apenas no exercício em análise, mas também nos exercícios futuros: a suspensão da atividade do CATL de Aveleda, a partir de 31 de julho de 2024. Esta decisão resultou do reduzido número de crianças em frequência, claramente insuficiente face à capacidade instalada da resposta, o que contribuiu para a acumulação de resultados deficitários.

(valores em euros)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA - CATL	SM	AVELEDA
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos **(EBITDA)**	**115 205,88**	**1 443,55**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos) **(EBIT)**	**107 788,24**	**(3 430,95)**
Resultados Antes de Impostos **(EBT)**	**106 885,29**	**(3 546,72)**
Resultado Líquido do Exercício **(RLE)**	**106 729,65**	**(3 566,67)**

Análise global dos resultados por respostas sociais

O exercício de 2024 reflete, de forma geral, uma evolução positiva nos resultados operacionais das respostas sociais, comparativamente ao ano anterior, com a maioria das valências a registarem melhorias significativas.

As únicas valência a apresentar resultado liquido negativo em 2024 foi o POAPMC - FEAC, com 15.769,35€, revertendo o resultado positivo de 8.607,37€ verificado no ano anterior e a Cantina Social (-8.168,76€) apesar de um ligeiro crescimento face ao ano anterior.

(valores em euros)

RESULTADOS LIQUÍDOS DAS RESPOSTAS SOCIAIS/VALÊNCIAS	PERÍODOS	
	2024	2023
ERPI	174 656,13	(77 676,35)
Centro de Dia	89 179,02	17 708,53
Serviço Apoio Domiciliário	142 411,71	48 976,31
Centro Convívio - UBATI	108 992,01	4 529,40
Cantina Social	(8 168,76)	(12 746,20)
POAPMC - FEAC	(15 769,35)	8 607,37
CRIAS	41 775,44	36 078,06
Creche Sá Miranda	199 202,88	111 368,93
Creche Fujacal	131 703,86	46 740,07
Creche Carandá	175 380,18	63 029,20
Creche Aveleda	28 821,04	(14 836,81)
Pré-Escolar Sá Miranda	403 951,36	86 570,24
Pré-Escolar Aveleda	1 680,63	(33 153,42)
CATL Sá Miranda	106 729,65	(62 662,56)
CATL Aveleda	(3 566,67)	(37 894,37)
Centro Recusros para Inclusão (CRI)	289 505,92	(23 432,98)
ACISJF	(9 832,06)	0,00

Análise do Balanço - Ativo

Em 2024, o total do ativo ascendeu a 11.901.130,35€, refletindo uma diminuição de 992.063,79€ face a 2023, o que corresponde a uma variação negativa de 7,69%.

Esta redução é essencialmente explicada pela liquidação de faturas relativas a investimentos em curso, nomeadamente:

- A ampliação da Creche de Sá de Miranda;
- A construção da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI) de Loureira (Alívio), em Vila Verde.

Estes pagamentos impactaram negativamente a rúbrica "Caixa e Depósitos Bancários", que registou uma redução de 1.674.825,34€.

Adicionalmente, a rubrica "Ativos Fixos Tangíveis" apresentou uma diminuição de 10,28%, correspondente a 686.216,40€, justificada pela venda do edifício de Caldelas, Amares.

Por outro lado, destaca-se um impacto positivo na rubrica "Ativos Fixos em Curso", que registou um acréscimo de 2.793.168,99€ face ao exercício anterior, contribuindo parcialmente para a compensação da redução verificada no total do ativo.

Análise do Balanço - Passivo

O passivo total registou uma redução significativa de 2.884.309,35€, o que representa uma diminuição de 51,44% face ao exercício anterior. Esta redução verificou-se tanto no passivo corrente como no passivo não corrente.

A principal justificação para esta evolução reside na liquidação antecipada do financiamento bancário detido pela CCA, o que originou uma diminuição de 67,65% no passivo não corrente, correspondente a 1.917.310,16€. Já no passivo corrente obtivemos uma redução de 34,88%, equivalente a 966.999,19€. Este valor reflete, em particular, os efeitos contabilísticos decorrentes da fusão da empresa "Lar Santiago, Lda" com o CSPSL,

bem como o desreconhecimento do adiantamento (sinal) relativo à aquisição do edifício de Caldelas pela empresa Core Passos, Unipessoal Lda.

Por sua vez, o capital próprio registou um aumento de 25,97% face a 2023, fixando-se em 9.178.836,45€, refletindo a solidez e reforço da estrutura financeira da instituição.

Proposta Aplicação Resultados

A proposta de aplicação dos Resultados Líquidos do exercício de 2024 assenta numa estratégia de contenção ao nível do investimento, tendo em consideração o impacto significativo que a empreitada em curso para a construção da nova Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI) de Loureira (Alívio), em Vila Verde, representa para a tesouraria da Instituição.

Importa ainda referir que será necessário proceder à aquisição de mobiliário e equipamentos destinados a esta nova valência, cuja conclusão da obra está prevista para outubro de 2025.

Com o objetivo de evitar uma descapitalização excessiva — atendendo a que uma parte do investimento está a ser suportada por capitais próprios —, a Instituição procurará garantir a continuidade do seu crescimento através de uma gestão rigorosa das despesas e de uma afetação criteriosa dos recursos disponíveis. Sempre que possível, os excedentes de tesouraria serão aplicados em instrumentos financeiros que permitam gerar rentabilidade adicional, contribuindo assim para o reforço da sustentabilidade económico-financeira da instituição.

O CSPSL manter-se-á permanentemente atento a oportunidades de negócio e/ou investimento que possam alavancar financeiramente a Instituição, adotando, por isso, uma abordagem de gestão dinâmica e adaptada às circunstâncias.

A Direção propõe que o Resultado líquido do exercício de 2024 de 1.856.083,07€ (um milhão, oitocentos e cinquenta e seis mil, oitenta e três euros e sete cêntimos), tenha a seguinte aplicação:

- Resultados transitados: 1.856.083,07€.

CSPSL

PEÇAS FINAIS DE APRESENTAÇÃO DE CONTAS DAS IPSS

ANO DAS CONTAS: 2024

DENOMINAÇÃO: CENTRO SOCIAL DA PARÓQUIA DE S. LÁZARO

MORADA: RUA SÁ MIRANDA

FREGUESIA: S. JOSÉ DE S. LÁZARO

CONCELHO: BRAGA

CÓDIGO POSTAL: 4700-352

NIPC: 501540555

NISS: 20008597240

APROVADO PELA DIREÇÃO

BRAGA, 28 DE MAIO DE 2025

A DIREÇÃO

O CONTABILISTA CERTIFICADO

CSPSL

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS
EXERCÍCIO 2024

(valores em euros)

RÚBRICAS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	4	5 983 911,57	6 670 127,97
Ativos fixos em curso	5	3 114 705,82	321 536,83
Bens do Património histórico e cultural			
Propriedades de Investimento			
Ativos Intangíveis		1 549,45	2 014,29
Investimentos Financeiros	6	37 133,26	1 948 953,88
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/assoc./membros			
		9 137 300,10	8 942 632,97
Ativo corrente			
Inventários	7	1 367,30	2 324,51
Clientes e Utentes	8	151 071,02	159 314,83
Adiantamentos a Fornecedores		0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	9	424 871,56	7 145,81
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/assoc./membros			
Outras contas a receber	10	137 305,83	108 164,45
Diferimentos			
Outros ativos financeiros	11	821 005,15	770 576,84
Caixa e depósitos bancários	12	1 228 209,39	2 903 034,73
		2 763 830,25	3 950 561,17
TOTAL ATIVO		11 901 130,35	12 893 194,14
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais			
Fundos	13	56 534,99	20 951,54
Excedentes Técnicos			
Reservas	13	0,00	0,00
Resultados Transitados	13	4 591 638,37	5 009 546,83
Ajustamentos em ativos financeiros	13	(700 000,00)	
Outras variações no fundo de capital	13	3 374 580,02	2 109 488,22
		7 322 753,38	**7 139 986,59**
Resultado Liquído do Período	13	1 856 083,07	146 604,30
Total Fundo de Capital		9 178 836,45	7 286 590,89
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos Obtidos	14	900 699,96	2 834 190,17
Outras contas a pagar			
Passivos por Imposto Diferido			
		900 699,96	2 834 190,17
Passivo corrente			
Fornecedores	25	1 000 622,23	332 953,56
Adiantamentos de utentes		0,00	6 064,34
Estado e outros entes públicos	9	241 167,03	65 611,52
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/assoc./membros			
Financiamentos Obtidos	14	142 459,45	
Outras contas a pagar	16	429 941,67	2 339 596,01
Diferimentos	17	7 403,56	28 187,65
Outros Passivos Financeiros			
		1 821 593,94	2 772 413,08
Total Passivo		2 722 293,90	5 606 603,25
TOTAL FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO		11 901 130,35	12 893 194,14

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Número de Respostas Sociais/Valências agregadas - 11

SÃO LÁZARO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA
EXERCÍCIO 2024

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas			
Serviços prestados	18	**3 739 657,15**	**3 550 897,31**
Quotizações		1 412 540,46	1 403 944,24
Serviços prestados - Entidades públicas	18	**2 327 116,69**	**2 146 953,07**
ISS, IP		2 327 116,69	2 146 953,07
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração	19	**336 329,35**	**278 248,55**
Subsídios de entidades públicas		**336 329,35**	**278 248,55**
ISS, IP		163 867,43	182 538,06
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		172 461,92	95 710,49
Subsídios de outras entidades			
Doações heranças e legados			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	20	**(108 823,84)**	**(116 939,92)**
Fornecimentos e serviços externos	21	**(1 017 866,70)**	**(911 309,23)**
Gastos com pessoal	22	**(2 784 033,00)**	**(2 575 344,59)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)			
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	23	**58 692,89**	
Provisões (aumentos/reduções)			
Provisões específicas (aumentos/reduções)			
Outras imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/Reduções de Justo Valor			
Outros Rendimentos	24	**1 906 471,88**	**346 211,03**
Outros Gastos	25	**(83 249,35)**	**(130 932,38)**
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		**2 047 178,38**	**440 830,77**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4	**(176 420,77)**	**(179 659,93)**
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		**1 870 757,61**	**261 170,84**
Juros e rendimentos similares obtidos		**64 330,78**	**39 744,80**
Juros e gastos similares suportados		**(77 460,97)**	**(146 867,10)**
Resultados Antes de Impostos		**1 857 627,42**	**154 048,54**
Imposto sobre Rendimento do Período		**(1 544,35)**	**(7 444,24)**
Resultado Líquido do Período		**1 856 083,07**	**146 604,30**

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900304 - ESTRUTURA RESIDENCIAL PARA PESSOAS IDOSAS
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 60

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**1 131 806,25**	**1 026 088,30**
Quotizações		**752 206,41**	**683 730,95**
Serviços prestados - Entidades públicas		**379 599,84**	**342 357,35**
ISS, IP		379 599,84	342 357,35
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		1 868,76	900,24
Susídios de entidades públicas		1 868,76	900,24
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		1 868,76	900,24
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(52 865,84)	**(61 415,36)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(271 386,59)	**(273 691,47)**
Custos com Pessoal		(836 015,95)	**(751 412,95)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		58 692,89	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		179 442,65	**59 214,39**
Outros Gastos		(6 308,39)	**(10 692,63)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**205 233,76**	**(11 009,48)**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		(29 763,34)	**(57 213,11)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**175 470,43**	**(68 222,59)**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**4 986,88**	**3 279,64**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(5 681,46)**	**(12 119,10)**
Resultados Antes de Impostos		**174 775,85**	**(77 062,05)**
Imposto sobre Rendimento do Período		**119,72**	**614,30**
Resultado Líquido do Período		174 656,13	(77 676,35)

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900302 - CENTRO DE DIA
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 42

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	PERÍODOS 2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**181 660,34**	**145 598,70**
Quotizações		**84 106,81**	**66 958,18**
Serviços prestados - Entidades públicas		**97 553,53**	**78 640,52**
ISS, IP		97 553,53	78 640,52
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		238,69	671,36
Susídios de entidades públicas		238,69	671,36
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		238,69	671,36
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(9 706,04)	**(4 703,91)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(66 632,47)	**(51 091,50)**
Custos com Pessoal		(99 218,05)	**(70 758,16)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		100 900,17	**18 570,97**
Outros Gastos		(4 415,88)	**(7 552,81)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**102 826,77**	**30 734,65**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		**(13 077,74)**	**(5 975,86)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**89 749,03**	**24 758,79**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**3 490,82**	**2 445,83**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(3 977,02)**	**(9 037,98)**
Resultados Antes de Impostos		**89 262,82**	**18 166,64**
Imposto sobre Rendimento do Período		**83,80**	**458,11**
Resultado Líquido do Período		**89 179,02**	**17 708,53**

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900303 - SERVIÇO APOIO DOMICILIÁRIO
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Tipico
N.º Médio de Utentes : 49

(valores em euros

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	PERÍODOS 2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**243 466,40**	**227 852,66**
Quotizações		**89 488,18**	**81 815,75**
Serviços prestados - Entidades públicas		**153 978,22**	**146 036,91**
ISS, IP		153 978,22	146 036,91
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		278,47	717,14
Susídios de entidades públicas		278,47	717,14
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		278,47	717,14
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(1 748,31)	**(3 853,80)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(83 459,66)	**(65 364,81)**
Custos com Pessoal		(106 424,47)	**(108 230,01)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		117 716,87	**19 837,17**
Outros Gastos		(5 151,85)	**(8 067,78)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**164 677,45**	**62 890,57**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		(21 600,73)	**(6 383,31)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**143 076,72**	**56 507,26**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**4 072,62**	**2 612,60**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(4 639,86)**	**(9 654,20)**
Resultados Antes de Impostos		**142 509,48**	**49 465,66**
Imposto sobre Rendimento do Período		**97,77**	**489,35**
Resultado Líquido do Período		142 411,71	48 976,31

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900301 - UBATI
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 60

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**56 906,69**	**53 181,89**
Quotizações		**9 079,00**	**2 900,00**
Serviços prestados - Entidades públicas		**47 827,69**	**50 281,89**
ISS, IP		47 827,69	50 281,89
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		255,74	747,65
Susídios de entidades públicas		255,74	747,65
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		255,74	747,65
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(9,80)	**(216,61)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(30 551,03)	**(25 412,56)**
Custos com Pessoal		(17 086,81)	**(20 852,87)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		108 107,33	**20 681,30**
Outros Gastos		(4 731,29)	**(8 411,09)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**112 890,82**	**19 717,71**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		**(3 288,09)**	**(7 336,91)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**109 602,73**	**12 380,80**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**3 740,16**	**2 723,77**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(4 261,10)**	**(10 065,02)**
Resultados Antes de Impostos		**109 081,79**	**5 039,55**
Imposto sobre Rendimento do Período		**89,79**	**510,15**
Resultado Líquido do Período		108 992,01	4 529,40

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900623 - CRIAS
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 4

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**58 758,91**	**55 609,03**
Quotizações		**26 891,30**	**25 955,84**
Serviços prestados - Entidades públicas		**31 867,61**	**29 653,19**
ISS, IP		31 867,61	29 653,19
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		22,73	61,03
Susídios de entidades públicas		22,73	61,03
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		22,73	61,03
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	**0,00**
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	**0,00**
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(232,96)	**(232,73)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(15 150,35)	**(11 160,10)**
Custos com Pessoal		(11 521,24)	**(9 608,79)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		11 201,70	**3 280,43**
Outros Gastos		(420,56)	**(686,62)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**42 658,23**	**37 262,25**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		(828,51)	**(543,26)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**41 829,72**	**36 718,99**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**332,46**	**222,35**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(378,76)**	**(821,63)**
Resultados Antes de Impostos		**41 783,42**	**36 119,71**
Imposto sobre Rendimento do Período		**7,98**	**41,65**
Resultado Líquido do Período		**41 775,44**	**36 078,06**

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900101 - PRÉ-ESCOLAR SM
N.º de Meses:12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes: 160

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	PERÍODOS 2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**692 797,51**	**705 811,99**
Quotizações		**257 936,97**	**275 877,30**
Serviços prestados - Entidades públicas		**434 860,54**	**429 934,69**
ISS, IP		434 860,54	429 934,69
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		116 834,56	123 827,71
Susídios de entidades públicas		116 834,56	123 827,71
ISS, IP		115 925,28	121 157,52
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		909,28	2 670,19
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(12 978,97)	**(16 569,45)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(176 642,08)	**(166 680,29)**
Custos com Pessoal		(566 257,40)	**(532 613,08)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		389 899,54	**76 433,60**
Outros Gastos		(16 822,38)	**(30 039,59)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**426 830,78**	**160 170,89**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		**(20 707,96)**	**(45 559,90)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**406 122,81**	**114 610,99**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**13 298,35**	**9 727,75**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(15 150,56)**	**(35 946,49)**
Resultados Antes de Impostos		**404 270,61**	**88 392,25**
Imposto sobre Rendimento do Período		**319,25**	**1 822,01**
Resultado Líquido do Período		**403 951,36**	**86 570,24**

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900106 - CRECHE SM
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 90

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**457 820,21**	**462 515,93**
Quotizações		**21 950,80**	**52 171,76**
Serviços prestados - Entidades públicas		**435 869,41**	**410 344,17**
ISS, IP		435 869,41	410 344,17
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		11 462,47	1 251,17
Susídios de entidades públicas		11 462,47	1 251,17
ISS, IP		10 951,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		511,47	1 251,17
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(9 582,07)	**(5 933,84)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(85 538,83)	**(58 020,41)**
Custos com Pessoal		(348 063,13)	**(287 339,06)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		216 816,35	**38 090,65**
Outros Gastos		(10 000,50)	**(14 075,69)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**232 914,50**	**136 488,75**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		**(32 490,17)**	**(11 980,72)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**200 424,33**	**124 508,03**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**7 480,32**	**4 558,14**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(8 522,19)**	**(16 843,50)**
Resultados Antes de Impostos		**199 382,46**	**112 222,67**
Imposto sobre Rendimento do Período		**179,58**	**853,74**
Resultado Líquido do Período		**199 202,88**	**111 368,93**

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social 900201 - CATL SM
N.º de Meses : 12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 80

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	PERÍODOS 2023
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		168 623,75	161 174,77
Quotizações		101 676,22	97 480,54
Serviços prestados - Entidades públicas		66 947,53	63 694,23
ISS, IP		66 947,53	63 694,23
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		443,27	1 327,47
Susídios de entidades públicas		443,27	1 327,47
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		443,27	1 327,47
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(5 731,15)	**(7 335,57)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(90 014,39)	**(92 500,02)**
Custos com Pessoal		(137 457,00)	**(118 047,06)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		187 576,30	**37 035,36**
Outros Gastos		(8 234,91)	**(14 933,97)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**115 205,88**	**(33 279,02)**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		**(7 417,64)**	**(15 443,28)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**107 788,24**	**(48 722,30)**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**6 482,95**	**4 836,08**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(7 385,90)**	**(17 870,54)**
Resultados Antes de Impostos		**106 885,29**	**(61 756,76)**
Imposto sobre Rendimento do Período		**155,63**	**905,80**
Resultado Líquido do Período		106 729,65	(62 662,56)

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900102 - Creche Fujacal
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes: **37**

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**224 262,05**	**220 778,50**
Quotizações		**13 518,67**	**21 835,00**
Serviços prestados - Entidades públicas		**210 743,38**	**198 943,50**
ISS, IP		210 743,38	198 943,50
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		11 149,91	595,07
Susídios de entidades públicas		11 149,91	595,07
ISS, IP		10 951,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		198,91	595,07
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(4 379,23)	**(4 404,97)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(35 263,87)	**(29 713,99)**
Custos com Pessoal		(142 598,99)	**(139 130,25)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		84 628,24	**17 090,75**
Outros Gastos		(3 679,90)	**(6 694,54)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**134 118,22**	**58 520,57**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		(1 939,36)	**(5 531,43)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**132 178,86**	**52 989,14**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**2 909,01**	**2 167,90**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(3 314,19)**	**(8 010,93)**
Resultados Antes de Impostos		**131 773,69**	**47 146,11**
Imposto sobre Rendimento do Período		**69,83**	**406,04**
Resultado Líquido do Período		131 703,86	46 740,07

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900103 - Creche Carandá
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 45

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	PERÍODOS 2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**261 874,41**	**254 913,28**
Quotizações		**9 718,30**	**23 059,04**
Serviços prestados - Entidades públicas		**252 156,11**	**231 854,24**
ISS, IP		252 156,11	231 854,24
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		11 206,74	686,62
Susídios de entidades públicas		11 206,74	686,62
ISS, IP		10 951,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		255,74	686,62
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	**0,00**
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	**0,00**
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(4 591,54)	**(4 613,54)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(40 597,67)	**(32 489,54)**
Custos com Pessoal		(151 335,73)	**(151 444,93)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		108 390,27	**19 736,22**
Outros Gastos		(4 731,29)	**(7 724,47)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**180 215,18**	**79 063,64**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		**(4 224,28)**	**(8 823,96)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**175 990,90**	**70 239,68**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**3 740,16**	**2 501,42**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(4 261,10)**	**(9 243,38)**
Resultados Antes de Impostos		**175 469,97**	**63 497,72**
Imposto sobre Rendimento do Período		**89,79**	**468,52**
Resultado Líquido do Período		175 380,18	63 029,20

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900107 - Creche Aveleda
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo :Típico
N.º Médio de Utentes : 26

(valores em euros

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**149 078,05**	**155 235,49**
Quotizações		**10 431,25**	**22 659,18**
Serviços prestados - Entidades públicas		**138 646,80**	**132 576,31**
ISS, IP		138 646,80	132 576,31
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		11 098,76	396,71
Susídios de entidades públicas		11 098,76	396,71
ISS, IP		10 951,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		147,76	396,71
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	**0,00**
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	**0,00**
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(3 669,24)	**(2 688,25)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(30 784,68)	**(23 628,32)**
Custos com Pessoal		(151 356,36)	**(143 366,85)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		63 128,50	**11 380,33**
Outros Gastos		(2 733,64)	**(4 463,02)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**34 761,39**	**(7 133,91)**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		(5 587,49)	**(3 536,85)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**29 173,91**	**(10 670,76)**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**2 160,98**	**1 445,27**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(2 461,97)**	**(5 340,62)**
Resultados Antes de Impostos		**28 872,92**	**(14 566,11)**
Imposto sobre Rendimento do Período		**51,88**	**270,70**
Resultado Líquido do Período		**28 821,04**	**(14 836,81)**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900108 - Pré-Escolar Aveleda
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 10

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	PERÍODOS 2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**67 174,94**	**80 664,43**
Quotizações		**27 282,52**	**31 416,79**
Serviços prestados - Entidades públicas		**39 892,42**	**49 247,64**
ISS, IP		39 892,42	49 247,64
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		1 731,91	335,68
Susídios de entidades públicas		1 731,91	335,68
ISS, IP		1 675,08	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		56,83	335,68
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	**0,00**
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	**0,00**
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(1 831,45)	**(2 717,56)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(21 890,50)	**(22 691,42)**
Custos com Pessoal		(61 736,47)	**(88 004,86)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		24 299,48	**9 555,43**
Outros Gastos		(1 051,40)	**(3 776,41)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**6 696,52**	**(26 634,71)**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		(4 880,18)	**(2 993,59)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**1 816,34**	**(29 628,30)**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**831,15**	1 222,92
Juros e Gastos Similares Suportados		**(946,91)**	**(4 518,99)**
Resultados Antes de Impostos		**1 700,58**	**(32 924,37)**
Imposto sobre Rendimento do Período		**19,95**	**229,05**
Resultado Líquido do Período		1 680,63	(33 153,42)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900202 - CATL Aveleda
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 10

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**21 981,14**	**33 621,83**
Quotizações		**8 254,03**	**18 083,91**
Serviços prestados - Entidades públicas		**13 727,11**	**15 537,92**
ISS, IP		13 727,11	15 537,92
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		56,83	198,36
Susídios de entidades públicas		56,83	198,36
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		56,83	198,36
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	**0,00**
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	**0,00**
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(1 338,79)	**(2 194,19)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(12 474,71)	**(17 006,82)**
Custos com Pessoal		(29 753,38)	**(51 890,29)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		24 023,85	**5 486,88**
Outros Gastos		(1 051,40)	**(2 261,51)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**1 443,55**	**(34 045,74)**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		**(4 874,51)**	**(1 765,60)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**(3 430,95)**	**(35 811,34)**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**831,15**	**722,63**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(946,91)**	**(2 670,31)**
Resultados Antes de Impostos		**(3 546,72)**	**(37 759,02)**
Imposto sobre Rendimento do Período		**19,95**	**135,35**
Resultado Líquido do Período		(3 566,67)	(37 894,37)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social 900203 - CRI Aveleda
N.º de Meses: 12
Tipo de Acordo: Típico
N.º Médio de Utentes: 120

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**0,00**	**0,00**
Quotizações		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados - Entidades públicas		**0,00**	**0,00**
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		155 022,42	74 430,62
Susidios de entidades públicas		155 022,42	74 430,62
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		155 022,42	74 430,62
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	**0,00**
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	**0,00**
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		(158,46)	**(60,14)**
Fornecimentos e Serviços Externos		(30 127,34)	**(10 220,95)**
Custos com Pessoal		(93 113,20)	**(86 642,89)**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	**0,00**
Outros Rendimentos		288 515,67	**9 817,55**
Outros Gastos		(12 616,79)	**(3 948,06)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**307 522,31**	**(16 623,87)**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		(16 387,80)	**(3 123,75)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**291 134,51**	**(19 747,62)**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**9 973,76**	**1 278,51**
Juros e Gastos Similares Suportados		**(11 362,92)**	**(4 724,40)**
Resultados Antes de Impostos		**289 745,35**	**(23 193,51)**
Imposto sobre Rendimento do Período		**239,43**	**239,47**
Resultado Líquido do Período		289 505,92	(23 432,98)

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900501 - CANTINA SOCIAL
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 20

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	PERÍODOS 2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**23 446,50**	**17 246,00**
Quotizações		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados - Entidades públicas		**23 446,50**	**17 246,00**
ISS, IP		**23 446,50**	**17 246,00**
Outras entidades públicas		**0,00**	**0,00**
Subsídios, Doações e Legados à Exploração		**0,00**	**0,00**
Subsídios de entidades públicas		**0,00**	**0,00**
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas			0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		**0,00**	**0,00**
Trabalhos para a Própria Entidade		**0,00**	**0,00**
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		**0,00**	**0,00**
Fornecimentos e Serviços Externos		**(26 992,26)**	**(24 392,22)**
Custos com Pessoal		**(4 623,00)**	(5 599,98)
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		**0,00**	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		**0,00**	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		**0,00**	**0,00**
Outros Rendimentos		**0,00**	**0,00**
Outros Gastos		**0,00**	**0,00**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**(8 168,76)**	**(12 746,20)**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		**0,00**	**0,00**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**(8 168,76)**	**(12 746,20)**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**0,00**	**0,00**
Juros e Gastos Similares Suportados		**0,00**	**0,00**
Resultados Antes de Impostos		**(8 168,76)**	**(12 746,20)**
Imposto sobre Rendimento do Período		**0,00**	**0,00**
Resultado Líquido do Período		**(8 168,76)**	**(12 746,20)**

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social : POAP MC-FEAC
N.º de Meses : 12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 40

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	PERÍODOS 2023
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		0,00	0,00
Quotizações		0,00	0,00
Serviços prestados - Entidades públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, Doações e Legados à Exploração		2 463,07	21 923,49
Subsídios de entidades públicas		2 463,07	21 923,49
ISS, IP		2 463,07	21 923,49
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e Serviços Externos		(99,50)	(64,26)
Custos com Pessoal		(15 276,81)	(10 402,55)
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	0,00
Outros Rendimentos		0,00	0,00
Outros Gastos		0,00	0,00
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		(12 913,24)	11 456,68
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		(2 856,11)	(2 849,31)
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		(15 769,35)	8 607,37
Juros e Rendimentos similares Obtidos		0,00	0,00
Juros e Gastos Similares Suportados		0,00	0,00
Resultados Antes de Impostos		(15 769,35)	8 607,37
Imposto sobre Rendimento do Período		0,00	0,00
Resultado Líquido do Período		(15 769,35)	8 607,37

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social : Construção Creche SM
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo :
N.º Médio de Utentes :

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	PERÍODOS 2023
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		0,00	0,00
Quotizações		0,00	0,00
Serviços prestados - Entidades públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, Doações e Legados à Exploração		0,00	0,00
Subsídios de entidades públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e Serviços Externos		0,00	(1 476,00)
Custos com Pessoal		0,00	0,00
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	0,00
Outros Rendimentos		0,00	0,00
Outros Gastos		0,00	(7 421,03)
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		0,00	(8 897,03)
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização			(289,96)
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		0,00	(9 186,99)
Juros e Rendimentos similares Obtidos		0,00	0,00
Juros e Gastos Similares Suportados		0,00	0,00
Resultados Antes de Impostos		0,00	(9 186,99)
Imposto sobre Rendimento do Período			0,00
Resultado Líquido do Período		0,00	(9 186,99)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :Construção ERPI Alívio
N.º de Meses:12
Tipo de Acordo:
N.º Médio de Utentes:

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**0,00**	**0,00**
Quotizações		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados - Entidades públicas		**0,00**	**0,00**
ISS, IP		**0,00**	**0,00**
Outras entidades públicas		**0,00**	**0,00**
Subsídios, Doações e Legados à Exploração		**0,00**	**0,00**
Subsídios de entidades públicas		**0,00**	**0,00**
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		**0,00**	**0,00**
Trabalhos para a Própria Entidade		**0,00**	**0,00**
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		**0,00**	**0,00**
Fornecimentos e Serviços Externos		**0,00**	**0,00**
Custos com Pessoal		**0,00**	**0,00**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		**0,00**	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		**0,00**	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		**0,00**	**0,00**
Outros Rendimentos		**0,00**	**0,00**
Outros Gastos		**0,00**	**(183,17)**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**0,00**	**(183,17)**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização			**0,00**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**0,00**	**(183,17)**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**0,00**	**0,00**
Juros e Gastos Similares Suportados		**0,00**	**0,00**
Resultados Antes de Impostos		**0,00**	**(183,17)**
Imposto sobre Rendimento do Período			**0,00**
Resultado Líquido do Período		**0,00**	**(183,17)**

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :OUTRAS - IEFP
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes :

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**0,00**	**0,00**
Quotizações		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados - Entidades públicas		**0,00**	**0,00**
ISS, IP		**0,00**	**0,00**
Outras entidades públicas		**0,00**	**0,00**
Subsídios, Doações e Legados à Exploração		**12 195,03**	**782,74**
Subsídios de entidades públicas		**12 195,03**	**782,74**
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		12 195,03	782,74
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		**0,00**	**0,00**
Trabalhos para a Própria Entidade		**0,00**	**0,00**
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		**0,00**	**0,00**
Fornecimentos e Serviços Externos		**0,00**	**0,00**
Custos com Pessoal		**(12 195,03)**	**0,00**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		**0,00**	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		**0,00**	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		**0,00**	**0,00**
Outros Rendimentos		**0,00**	**0,00**
Outros Gastos		**0,00**	**0,00**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**0,00**	**782,74**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		0,00	**0,00**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**0,00**	**782,74**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		0,00	**0,00**
Juros e Gastos Similares Suportados		0,00	**0,00**
Resultados Antes de Impostos		**0,00**	**782,74**
Imposto sobre Rendimento do Período		0,00	**0,00**
Resultado Líquido do Período		**0,00**	**782,74**

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :OUTRAS - GARAGENS
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo :
N.º Médio de Utentes :

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	PERÍODOS 2023
Vendas		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados		**0,00**	**0,00**
Quotizações		**0,00**	**0,00**
Serviços prestados - Entidades públicas		**0,00**	**0,00**
ISS, IP		**0,00**	**0,00**
Outras entidades públicas		**0,00**	**0,00**
Subsídios, Doações e Legados à Exploração		**0,00**	**0,00**
Subsídios de entidades públicas		**0,00**	**0,00**
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		**0,00**	**0,00**
Trabalhos para a Própria Entidade		**0,00**	**0,00**
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		**0,00**	**0,00**
Fornecimentos e Serviços Externos		**(260,77)**	**(5 704,56)**
Custos com Pessoal		**0,00**	**0,00**
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Provisões (aumentos/reduções)		**0,00**	**0,00**
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		**0,00**	**0,00**
Outras Imparidades (perdas/reversões)		**0,00**	**0,00**
Aumentos/Reduções de Justo Valor		**0,00**	**0,00**
Outros Rendimentos		**0,00**	**0,00**
Outros Gastos		**0,00**	**0,00**
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		**(260,77)**	**(5 704,56)**
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		**(309,15)**	**(309,15)**
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		**(569,92)**	**(6 013,71)**
Juros e Rendimentos similares Obtidos		**0,00**	**0,00**
Juros e Gastos Similares Suportados		**0,00**	**0,00**
Resultados Antes de Impostos		**(569,92)**	**(6 013,71)**
Imposto sobre Rendimento do Período		**0,00**	**0,00**
Resultado Líquido do Período		**(569,92)**	**(6 013,71)**

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Resposta Social :900305 - ACISJF
N.º de Meses :12
Tipo de Acordo : Típico
N.º Médio de Utentes : 0

(valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS 2024	2023
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		0,00	0,00
Quotizações		0,00	0,00
Serviços prestados - Entidades públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		0,00	0,00
Susídios de entidades públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP - Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos Inventários de Produção		0,00	0,00
Trabalhos para a Própria Entidade		0,00	0,00
Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e Serviços Externos		0,00	0,00
Custos com Pessoal		0,00	0,00
Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões Específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras Imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de Justo Valor		0,00	0,00
Outros Rendimentos		1 824,96	0,00
Outros Gastos		(1 299,17)	0,00
Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos		525,79	0,00
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização		(6 187,72)	0,00
Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)		(5 661,93)	0,00
Juros e Rendimentos similares Obtidos		0,00	0,00
Juros e Gastos Similares Suportados		(4 170,13)	0,00
Resultados Antes de Impostos		(9 832,06)	0,00
Imposto sobre Rendimento do Período		0,00	0,00
Resultado Líquido do Período		(9 832,06)	0,00

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO FLUXOS DE CAIXA
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Rúbricas		Períodos	
		2024	2023
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Recebimentos de Clientes/Utentes	+	1 475 504,49 €	1 368 988,79 €
Pagamentos a Fornecedores	-	(1 100 537,06) €	(1 242 093,12) €
Pagamentos ao Pessoal	-	(1 780 735,30) €	(1 602 619,64) €
Caixa Gerado pelas Operações	+/-	**(1 405 767,87) €**	**(1 475 723,97) €**
Pagamento/Recebimento do Imposto sobre o rendimento	-/+	(6 094,24) €	(5 796,58) €
Outros recebimentos/pagamentos	+/-	859 930,89 €	1 579 654,17 €
Fluxos de caixas das atividades operacionais (A)	+/-	**(551 931,22) €**	**98 133,62 €**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos Fixos Tangíveis	-	(914 763,18) €	(632 747,36) €
Ativos Intangíveis	-	- €	- €
Investimentos Financeiros	-	- €	- €
Investimentos em Curso	-	(2 152 872,39) €	(36 609,91) €
Outros Ativos	-	- €	- €
Recebimentos Provenientes de:			
Ativos Fixos Tangíveis	+	2 983 500,00 €	924 939,02 €
Ativos Intangíveis	+	- €	- €
Investimentos Financeiros	+	- €	125 000,00 €
Outros Ativos	+	- €	- €
Subsídios de Investimento	+	1 285 020,00 €	243 810,00 €
Juros e Rendimentos Similares	+	63 357,92 €	9 743,24 €
Dividendos	+	- €	- €
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (B)	+/-	**1 264 242,35 €**	**634 134,99 €**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Recebimentos Provenientes de:			
Financiamentos Obtidos	+		
Realização de Capital e de outros instrumentos de Capital Próprio	+		
Cobertura de prejuízos	+		
Doações	+	5 991,90 €	60 515,32 €
Outras Operações de Financiamento	+	972,86 €	- €
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos Obtidos	-	(2 316 640,26) €	(191 550,58) €
Juros e Gastos similares	-	(77 460,97) €	(115 677,60) €
Dividendos	-		
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio	-		
Outras Operações de Financiamento	-		
Fluxos de caixa das atividades de Financiamento (C)	+/-	**(2 387 136,47) €**	**(246 712,86) €**
Variação de Caixa e seus equivalentes (A + B + C)	+/-	**(1 674 825,34) €**	**485 555,75 €**
Efeitos de Diferença de Câmbios	+/-		
Caixa e seus equivalentes no início do período	+/-	2 903 034,73 €	2 417 478,98 €
Caixa e seus equivalentes no final do período	+/-	**1 228 209,39 €**	**2 903 034,73 €**

CSPSL

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS
EXERCÍCIO 2023

(valores em euros)

RÚBRICAS	NOTAS	FUNDOS PATRIMONIAIS						
		FUNDOS	RESERVAS	RESULTADOS TRANSITADOS	OUTRAS VARIAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS	RESULTADO LIQUIDO NO PERÍODO	TOTAL	TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS
POSIÇÃO NO INICIO DO ANO 2023(1)		**20 951,54**	**49 879,78**	**4 971 444,71**	**1 852 686,55**	**200 654,34**	**7 095 616,92**	**7 095 616,92**
ALTERAÇÕES NO PERÍODO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
Primeira adopção de novo referencial contabilístico		0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	**0,00**	**0,00**
Alteração de Politicas contabilisticas		0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	**0,00**	**0,00**
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras		0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	**0,00**	**0,00**
Realização de excedentes de reavalorização		0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	**0,00**	**0,00**
Excedentes de reavalorização		0,00	0,00	0,00	**0,00**	0,00	**0,00**	**0,00**
Ajustamentos por Impostos diferidos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
Outras alterações recomhecidas nos fundos patrimoniais		0,00	(49 879,78)	38 102,12	256 801,67	(200 654,34)	**44 369,67**	**44 369,67**
(2)		**0,00**	**(49 879,78)**	**38 102,12**	**256 801,67**	**(200 654,34)**	**44 369,67**	**44 369,67**
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (3)						**146 604,30**	**146 604,30**	**146 604,30**
Resultado Integral (4=2+3)				**38 102,12**		**(54 050,04)**	**190 973,97**	**190 973,97**
Operações com Instituidores no periodo		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	
Fundos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	
Subsídios, doações e legados		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	
Distribuições		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	
Outras Operações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	
(5)		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
Posição no Fim do Ano 2023 (6=1+2+3+5)		20 951,54	0,00	5 009 546,83	2 109 488,22	146 604,30	7 286 590,89	7 286 590,89

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS
EXERCÍCIO 2024

(valores em euros)

RÚBRICAS	NOTAS	FUNDOS PATRIMONIAIS							
		FUNDOS	RESERVAS	RESULTADOS TRANSITADOS	AJUSTAMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS	OUTRAS VARIAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS	RESULTADO LIQUIDO NO PERÍODO	TOTAL	TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS
POSIÇÃO NO INICIO DO ANO 2024 (1)		**20 951,54**	**0,00**	**5 009 546,83**	**0,00**	**2 109 488,22**	**146 604,30**	**7 286 590,89**	**7 286 590,89**
ALTERAÇÕES NO PERÍODO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
Primeira adopção de novo referencial contabilístico		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
Alteração de Politicas contabilisticas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
Realização de excedentes de reavalorização		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
Excedentes de reavalorização		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
Ajustamentos por Impostos diferidos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	**0,00**
Outras alterações recomhecidas nos fundos patrimoniais		35 583,45	0,00	(417 908,46)	(700 000,00)	1 265 091,80	(146 604,30)	**36 162,49**	**36 162,49**
(2)		**35 583,45**	**0,00**	**(417 908,46)**	**(700 000,00)**	**1 265 091,80**	**(146 604,30)**	**36 162,49**	**36 162,49**
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (3)							**1 856 083,07**	**1 856 083,07**	**1 856 083,07**
Resultado Integral (4=2+3)				**(417 908,46)**	**(700 000,00)**		**1 709 478,77**	**1 892 245,56**	**1 892 245,56**
Operações com Instituidores no periodo		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	**0,00**	
Fundos		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	**0,00**	
Subsídios, doações e legados		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	**0,00**	
Distribuições		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	**0,00**	
Outras Operações		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	**0,00**	
(5)		**0,00**	**0,00**	**0,00**		**0,00**	**0,00**	**0,00**	
Posição no Fim do Ano 2024 (6=1+2+3+5)		56 534,99	0,00	4 591 638,37	(700 000,00)	3 374 580,02	1 856 083,07	9 178 836,45	9 178 836,45

ANEXO

Ao Balanço, à Demonstração de Resultados e Demonstração dos Fluxos de Caixa do exercício findo em 31 de Dezembro de 2024

(valores expressos em euros)

1. **Identificação da Entidade:**

1.1 Denominação da Entidade: Centro Paroquial de Fraternidade Cristã e Solidariedade Social de São Lázaro

1.2 Lugar da Sede Social: Rua Sá Miranda, 4700.352 Braga

1.3 Natureza da Atividade: Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS)

1.4 Valência/Atividades: Creche, Pré-Escolar (Jardim de Infância), Centro Atividades Tempos Livres (CATL), Centro Recursos para a Inclusão (CRI), Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI), Serviço Apoio Domiciliário (SAD), Centro de Dia (CD), Centro de Convívio (UBATI), Cantina Social, Apoio Alimentar (FEAC) e Residência para pessoas infetadas com o VIH/Sida (CRIAS).

2. **Referencial contabilístico da preparação das demonstrações financeiras**

Em 2024 as Demonstrações Financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos da Entidade e de acordo com as Normas Contabilísticas do Sistema de Normalização Contabilística para Entidades do Sector não Lucrativo (NCRF – ESNL), cujo enquadramento legal está definido pelo Decreto-Lei n.º 36A/2011, de 9 de Março. No anexo II do referido Decreto, refere que o sistema de Normalização para as Entidades do Setor Não Lucrativo é composto por:

- Bases para a Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF)
- Modelos de Demonstrações Financeiras (MDF) – Portaria n.º 105/2011, de 14 de Março, com as alterações introduzidas pela Portaria 220/2015, de 24 de julho
- Código de Contas (CC) – Portaria n.º 106/2011, de 14 de Março, com as alterações introduzidas pela Portaria 218/2015, de 23 de Julho
- NCRF – ESNL – Aviso n.º 6726-B/2011, de 14 de Março, com as alterações introduzidas pelo Aviso n.º 8259/2015, de 29 de Julho
- Normas Interpretativas (NI)

3. Políticas Contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

3.1 Principais Políticas Contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas pela Entidade na elaboração das Demonstrações Financeiras foram as seguintes:

3.1.1 Bases de Preparação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as disposições da NCRF – ESNL (Entidades do Setor Não Lucrativo), nomeadamente coma as Bases de Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF).

3.1.1.1 Continuidade

Com base na informação disponível e as expectativas futuras, a Entidade continuará a operar no futuro previsível, assumindo que não há a intenção nem a necessidade de liquidar ou reduzir consideravelmente o nível das suas operações. Para as ESNL, este pressuposto não corresponde a um conceito económico ou financeiro, mas sim à manutenção da atividade de prestação de serviços ou à capacidade de cumprir os seus fins.

3.1.1.2 Regime de Acréscimo (periodização económica)

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando eles ocorram (satisfeitas as definições e os critérios de reconhecimento de acordo com a estrutura conceptual, independentemente do momento de pagamento ou do recebimento) sendo registadas contabilisticamente e relatados nas demonstrações financeiras dos períodos com os quais se relacionem. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas respetivas contas das rúbricas "Devedores e credores por acréscimos e Diferimentos".

3.1.1.3 Consistência de Apresentação

As Demonstrações Financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão

devidamente identificadas e justificadas neste Anexo. Desta forma é proporcionada informação viável e mais relevante para os utentes.

3.1.1.4 Materialidade e Agregação

A relevância da Informação é afetada pela sua natureza e materialidade. A materialidade depende da quantificação da omissão ou erro. A informação é material se a sua omissão ou inexatidão influenciar as decisões económicas tomadas por parte dos utentes com base nas demonstrações financeiras. Itens que não são suficientemente materiais para justificar a sua apresentação separada nas demonstrações financeiras podem ser suficientemente materiais para que sejam discriminadas nas notas deste anexo.

3.1.1.5 Compensação

Devido à importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não são compensados, exceto quando a compensação reflita a substância da transação.

3.1.1.6 Informação Comparativa

A informação comparativa deve ser divulgada, nas demonstrações financeiras, com respeito ao período anterior. Respeitando o Princípio da Continuidade da Entidade, as políticas contabilísticas devem ser levadas a efeito da maneira consistente em toda a Entidade e ao longo do tempo. Procedendo-se a alterações das políticas contabilísticas, as quantias comparativas afetadas pela reclassificação devem ser divulgadas, tendo em conta:

- A natureza da reclassificação
- A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada
- Razão para a reclassificação

Quando aplicáveis, estas bases foram consideradas.

3.2 Adoção pela 1ª vez das NCRF – ESNL

Em 1 de Janeiro de 2012 adotou-se pela primeira vez as NCRF – ESNL. A Portaria n.º 106/2011, de 14 de Março, aprovou o Código de Contas específico para as ESNL.

A Apresentação das Demonstrações Financeiras de 2021 adotou, assim, os modelos aplicáveis às ESNL constantes na Portaria n.º 105/2011, de 14 de Março, com as alterações introduzidas pela Portaria n.º 220/2015, de 24 de Julho.

3.3 Alterações nas políticas contabilísticas

Com base no Parecer da Comissão de Normalização Contabilística (CNC) emitido através da FAQ 39 e atualizado pelo Comité de Normalização Contabilística Empresarial (CNCE) em 06 de setembro de 2024 sobre o enquadramento das verbas provenientes dos Acordos de Cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativo, para fazer face a respostas sociais, considera a CNC que:

a) Se o pagamento da comparticipação mensal por parte do Estado para determinada resposta social estiver dependente da variação de frequências dos utentes, e for atribuída como apoio ao pagamento da mensalidade devida pelo utente (acordos típicos), está-se perante uma prestação de serviços (Conta 72), devendo a entidade proceder à apropriada divulgação no Anexo da decomposição da origem do valor correspondente a esta prestação de serviços, informação a ter em conta, designadamente para os efeitos previstos na Lei n.º 64/2013, de 27 de agosto, que regula a obrigatoriedade de publicitação dos benefícios concedidos pela Administração Pública a particulares, bem como do n.º 2 do artigo 2.º do Código dos Contratos Públicos;
b) Se o pagamento da comparticipação mensal por parte do Estado para determinada resposta social ocorrer independentemente da variação de frequências dos utentes, sendo atribuída tendo em vista suportar os custos de funcionamento (acordos atípicos), está-se perante um subsídio à exploração (Conta 75).

Desta forma, a alteração de política contabilística afeta diretamente os montantes apresentados na Nota 18 "Vendas prestações de serviços" e Nota 19 "Subsídios, doações e legados à exploração"

4. Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se valorizados ao custo de aquisição deduzido das depreciações acumuladas (modelo do custo). O método de depreciação usado é o das quotas constantes.

O custo de aquisição inclui o preço de compra do ativo e as despesas inerentes à sua aquisição.

Os gastos subsequentes com grandes renovações também são reconhecidos no custo do ativo.

Os ganhos e perdas na alienação dos ativos são determinados pela diferença entre o valor de realização e o valor do ativo, sendo reconhecidos na demonstração de resultados.

As Taxas de depreciação aplicadas aos bens adquiridos antes de 1 de Janeiro de 2012 foram as constantes no Decreto – Lei n.º 78/89, de 3 de Março assim discriminadas:

Ativos Fixos Tangíveis	Taxas de Depreciação
Terrenos e recursos naturais	0%
Edifícios e outras construções	2%
Equipamento básico	16,66%
Equipamento de transporte	20%
Ferramentas e utensílios	25%
Equipamento Administrativo	16,66%
Equipamento Informático	20%
Programas de Computador	33,33%

As Taxas de Depreciação aplicadas aos bens adquiridos a partir de 1 de Janeiro de 2012 foram as constantes do Decreto – Regulamentar n.º 25/2009, de 14 de Setembro.

Ativos Fixos Tangíveis	Taxas de Depreciação	Vida útil
Terrenos e recursos naturais	0%	-
Edifícios e outras construções	2%	50 anos
Equipamento básico	16,66%	6 anos
Equipamento de transporte	20%	5 anos
Equipamento Administrativo	16,66%	6 anos
Ferramentas e utensílios	25%	4 anos
Propriedades de Investimento	2%	50 anos

A quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim dos períodos de 2024 e 2023, foram desenvolvidas de acordo com os seguintes quadros:

(valores em euros)

	31-12-2024	31-12-2023
Terrenos e recursos naturais	1 031 635,09	994 839,66
Edifícios e outras construções	7 059 264,21	7 656 235,22
Equipamento básico	967 628,62	884 283,09
Equipamento de transporte	356 467,78	280 390,39
Equipamento administrativo	481 337,11	449 209,69
Equipamentos biológicos	0,00	0,00
Outros ativos fixos tangíveis	17 839,36	17 839,36
Depreciações acumuladas	(3 930 260,60)	(3 612 669,44)
Perdas por imparidade acumuladas	0,00	0,00
Ativos fixos tangíveis	5 983 911,57	6 670 127,97

A variação com maior impacto na análise do mapa supra, refere-se à rúbrica 'Edifícios e outras construções', que registou uma redução de 7,80% (-596.971,01€). Este decréscimo resulta, fundamentalmente, da venda do edifício de Caldelas (Março de 2024), no montante de 3.900.000,00€, da conclusão das obras de ampliação da creche de Sá de Miranda (Novembro 2024) e da transmissibilidade de dois ativos imobiliários (frações urbanas) da extinta ACISJF para o CSPSL (Fevereiro 2024), operações que contribuíram significativamente para a diminuição do valor contabilístico desta rubrica.

	(valores em euros)	
	31-12-2024	31-12-2023
Investimentos financeiros em curso	0,00	0,00
Propriedades de investimento em c	0,00	0,00
Ativos fixos tangíveis em curso	3 114 705,82	321 536,83
Ativos intangíveis em curso	0,00	0,00
Adiantamentos por conta de investi	0,00	0,00
Outros ativos em curso	0,00	0,00
Perdas por imparidade acumuladas	0,00	0,00
Ativos em curso	3 114 705,82	321 536,83

A variação em "Ativos fixos tangíveis em curso" diz respeito às obras de construção da ERPI de Loureira (Alívio) em Vila verde.

	(valores em euros)	
	31-12-2024	31-12-2023
Propriedades de investimento	0,00	0,00
Ativos fixos tangíveis	175 955,93	179 350,04
Ativos intangíveis	464,84	309,89
Outros	0,00	0,00
Gastos de depreciação e de amortização	176 420,77	179 659,93

	Terrenos	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento transporte	Equipamento administrativo	Equipamentos biológicos	Outros ativos fixos tangíveis	Ativos em curso	Total
1 de Janeiro de 2024									
Custo de aquisição	994 839,66	7 656 235,22	884 283,09	280 390,39	449 209,69	0,00	17 839,36	321 536,83	10 604 334,24
Imparidade acumulada									0,00
Depreciações acumuladas		(2 064 801,63)	(849 306,58)	(274 139,93)	(406 581,94)		(17 839,36)		(3 612 669,44)
Valor líquido	**994 839,66**	**5 591 433,59**	**34 976,51**	**6 250,46**	**42 627,75**	**0,00**	**0,00**	**321 536,83**	**6 991 664,80**
31 de Dezembro de 2024									
Adições	0,00	1 076 815,69	36 863,96	86 157,39	8 044,79			3 078 085,91	4 285 977,74
Adições - Integração ACISIF	97 195,54	350 372,27	46 481,57	0,00	24 082,63		0,00		518 132,01
Alienações	(60 400,11)	(2 309 085,89)							(2 369 486,00)
Abates				(10 080,00)					(10 080,00)
Transferências		284 926,92						(284 926,92)	0,00
Revalorizações									0,00
Imparidades									0,00
Depreciação - exercício		(136 049,75)	(13 727,35)	(15 090,34)	(11 088,49)		0,00		(175 955,93)
Depreciação - alienações		191 685,83							191 685,83
Depreciação - abates				10 080,00					10 080,00
Depreciação - transferências									0,00
Depreciação - Integração ACISIF		(273 358,50)	(45 959,93)		(24 082,63)				(343 401,06)
Valor líquido	**36 795,43**	**(814 693,43)**	**23 658,25**	**71 067,05**	**(3 043,70)**	**0,00**	**0,00**	**2 793 168,99**	**2 106 952,59**
31 de Dezembro de 2024	**1 031 635,09**	**4 776 740,16**	**58 634,76**	**77 317,51**	**39 584,05**	**0,00**	**0,00**	**3 114 705,82**	**9 098 617,39**
Custo de aquisição	1 031 635,09	7 059 264,21	967 628,62	356 467,78	481 337,11	0,00	17 839,36	3 114 705,82	13 028 877,99
Imparidade acumulada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Depreciações acumuladas	0,00	(2 282 524,05)	(908 993,86)	(279 150,27)	(441 753,06)		(17 839,36)	0,00	(3 930 260,60)
Valor líquido	**1 031 635,09**	**4 776 740,16**	**58 634,76**	**77 317,51**	**39 584,05**	**0,00**	**0,00**	**3 114 705,82**	**9 098 617,39**

	Terrenos	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento transporte	Equipamento administrativo	Equipamentos biológicos	Outros ativos fixos tangíveis	Ativos em curso	Total
1 de Janeiro de 2023									
Custo de aquisição	994 839,66	7 575 170,70	855 883,44	280 090,39	417 176,35	-	17 839,36	66 443,50	10 207 443,40
Imparidade acumulada									-
Depreciações acumuladas		(1 911 926,35)	(839 206,60)	(267 589,45)	(401 428,27)	-	(17 839,36)		(3 437 990,03)
Valor líquido	**994 839,66**	**5 663 244,35**	**16 676,84**	**12 500,94**	**15 748,08**	**0,00**	**0,00**	**66 443,50**	**6 769 453,37**
31 de Dezembro de 2024									
Adições		33 402,02	28 399,65	8 375,00	32 033,34			302 755,83	404 965,84
Alienações				(8 075,00)					(8 075,00)
Abates									-
Transferências		47 662,50						(47 662,50)	-
Revalorizações									-
Imparidades									-
Depreciação - exercício		(152 875,28)	(15 070,80)	(6 250,48)	(5 153,48)				(179 350,04)
Depreciação - alienações									-
Depreciação - abates									-
Depreciação - transferências									-
Depreciação - regularização			4 970,82	(300,00)	(0,19)				4 670,63
Valor líquido	**0,00**	**(71 810,76)**	**18 299,67**	**(6 250,48)**	**26 879,67**	-	**0,00**	**255 093,33**	**222 211,43**
31 de Dezembro de 2024	**994 839,66**	**5 591 433,59**	**34 976,51**	**6 250,46**	**42 627,75**	-	**0,00**	**321 536,83**	**6 991 664,80**
Custo de aquisição	994 839,66	7 656 235,22	884 283,09	280 390,39	449 209,69	-	17 839,36	321 536,83	10 604 334,24
Imparidade acumulada	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciações acumuladas	-	(2 064 801,63)	(849 306,58)	(274 139,93)	(406 581,94)	-	(17 839,36)	-	(3 612 669,44)
Valor líquido	**994 839,66**	**5 591 433,59**	**34 976,51**	**6 250,46**	**42 627,75**	-	-	**321 536,83**	**6 991 664,80**

Na sequência da transmissibilidade dos ativos e passivos da extinta ACISJF para o CSPSL, e para além dos terrenos anteriormente referidos, foram incorporados nos ativos da instituição diversos bens, designadamente: equipamentos classificados como 'Equipamento Básico', incluindo eletrodomésticos, material de cozinha industrial, caldeira, entre outros; bens enquadrados como 'Equipamento Administrativo', nomeadamente material informático (hardware e software); e, ainda, 'Outros Ativos Tangíveis' de menor expressão contabilística.

5. Ativos Fixos em curso

RÚBRICA	2024	2023
Contrução Creche SM	0,00	284 926,92
Construção ERPI Alívio	3 114 705,82	36 609,91
	3 114 705,82	321 536,83

A construção da Creche de Sá de Miranda foi concluída em novembro de 2024, no decurso do presente exercício. Adicionalmente, em maio de 2024, teve início a empreitada de construção da ERPI do Alívio, em Vila Verde. Neste contexto, o quadro

apresentado reflete os investimentos em curso, enquadrados no Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), com impactos relevantes ao nível dos ativos fixos em curso e da tesouraria.

6. Investimentos Financeiros

CLASSES	2024	2023
Participação Fundo Social	25 987,97	25 987,97
Participação "Lar Santiago"	0,00	1 912 500,00
FRSS	935,78	935,78
Fundo Compensação Trabalho	10 209,51	9 530,13
	37 133,26	1 948 953,88

Em janeiro de 2024, foi formalizada a fusão da empresa "Lar Santiago, Lda" no CSPSL, da qual a instituição detinha 100% do capital social. Dado o controlo total da entidade, deixou de se justificar a sua contabilização como participação financeira, tendo sido a mesma integrada diretamente nos capitais próprios do CSPSL.

7. Inventários

As Políticas contabilísticas adotadas na mensuração dos inventários e fórmulas de custeio usadas pela Instituição, são as da valorização ao custo de aquisição. O custo de inventário inclui todos os custos de compra, transporte e custos incorridos. A Instituição utiliza o regime de inventário intermitente, de acordo com a possibilidade prevista no n.º 1 do artigo 12.º do Decreto-Lei n.º 158/2009 de 13 de Julho. Em termos de fórmulas de custeio, a fórmula usada é a do Custo Médio Ponderado.

INVENTÁRIOS	2024	2023
Matérias-Primas, Subsidiárias e de consumo	1 367,30	2 324,51
Produtos Acabados e intermédios	0,00	0,00
	1 367,30	2 324,51

Quantia de inventários reconhecida como um gasto durante o período

8. Clientes e Utentes

Discriminação dos saldos ativos e passivos da rúbrica "Clientes e utentes".

	2024		2023	
CLIENTES E UTENTES	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Correntes				
Utentes c/c	151 071,02	0,00	159 314,83	0,00

A instituição implementou critérios mais rigorosos no controlo de créditos vencidos e não liquidados, o que resultou numa redução do montante em dívida na conta corrente dos utentes. O mapa apresentado reflete os valores das mensalidades emitidas e ainda em fase de pagamento, bem como alguns montantes cuja cobrança apresenta maior grau de dificuldade.

IMPARIDADES ACUMULADAS	2024	2023
Clientes Cobrança Duvidosa	311 042,60	369 788,79
Contencioso	6 943,00	6 943,00

Em comparação com o exercício de 2023, a Instituição registou uma recuperação de 15,89% do total das imparidades, o que representou uma redução de 58.746,19€ no montante a receber. Este desempenho reflete uma melhoria na qualidade dos ativos e na eficácia das políticas de recuperação implementadas.

9. Estado e Outros Entes Públicos

No Ativo, encontram-se registados, entre outros, os valores a receber relativos a pedidos de reembolso de IVA, nomeadamente associados à aquisição de bens alimentares e bebidas, às obras de construção da Creche de Sá de Miranda e da ERPI do Alívio – sendo este último ainda representativo de um montante significativo por liquidar –, bem como a intervenções de reparação e manutenção de imóveis e equipamentos básicos.

No Passivo, estão incluídas as obrigações fiscais e contributivas, tal como as Retenções de IRS sobre rendimentos de trabalho dependente, no montante de 12.532,12€, as

Contribuições para a Segurança Social, no valor de 55.119,60€ (aumento de 15,10%), ou seja +7.230,32€ e IRC a pagar, no montante de 1.544,35€, entre outras responsabilidades correntes.

	2024		2023	
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
IRC a pagar		1 544,35	0,00	7 444,24
Retenção Imposto sobre rendimentos		12 532,12	0,00	10 278,00
Retenção Rendimentos outros	1 350,00		1 669,03	0,00
IVA	422 389,65	171 970,96	4 344,87	0,00
Contribuições para a SS		55 119,60	0,00	47 889,28
Encerramento Escolas - Pag. SS				0,00
Lay Off - parte SS			0,00	0,00
FCT e FGCT	1 131,91	0,00	1 131,91	0,00
	424 871,56	241 167,03	7 145,81	65 611,52

10. Outras contas a receber

	2024		2023	
RÚBRICAS	Ativo Corrente	Ativo não corrente	Ativo Corrente	Ativo não corrente
POISE-03-4230-FSE-256	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros devedores e credores	137 305,83	0,00	108 164,45	0,00
	137 305,83	0,00	108 164,45	0,00

Este valor resulta, essencialmente, do montante em dívida pela entidade Double Bogey, arrendatária do edifício de Caldelas (107.656,00€), dos valores a receber do IEFP (16.795,75€) no âmbito de um estágio profissional em curso e cofinanciado por aquele organismo, bem como de apoios relacionados com a área da deficiência e outros devedores de menor relevância.

11. Outros Ativos Financeiros

RÚBRICAS	2024	2023
Obrigações de Tesouro	20 100,00	20 300,00
Fundos de Investimento	800 905,15	750 276,84
	821 005,15	770 576,84

De realçar a recuperação dos fundos de investimentos aplicados no Banco Santander, em 50.628,31€.

12. Caixa e Depósitos Bancários

Desagregação dos valores inscritos na rúbrica de caixa e depósitos bancários

RÚBRICAS	2024	2023
Depósitos Bancários a Prazo	1 127 000,00	651 000,00
Depósitos Bancários à Ordem	100 686,10	2 249 835,56
Caixa - Numerário e Valores	523,29	2 199,17
	1 228 209,39	2 903 034,73

A redução da liquidez registada no exercício é essencialmente justificada pelos pagamentos realizados no âmbito dos investimentos em curso, nomeadamente a ampliação da Creche de Sá de Miranda e a construção da ERPI de Loureira, em Vila Verde, financiados ao abrigo do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

Adicionalmente, esta situação foi agravada pelos atrasos significativos, tanto em termos de tempo como de montante, na devolução de verbas provenientes do PRR e da Autoridade Tributária, relativas ao IVA autoliquidado.

Estes valores têm entrada prevista em 2025, sendo expectável a sua regularização no próximo exercício.

13. Capital Próprio

RÚBRICAS	2024	2023
Fundo Social	56 534,99	20 951,54
Reservas Legais	0,00	0,00
Outras Reservas	0,00	0,00
Resultados Transitados	4 591 638,37	5 009 546,83
Outras variações fundo capital	3 374 580,02	2 109 488,22
PRR	1 546 330,00	261 310,00
Ajustamentos em ativos financeiros	(700 000,00)	0,00
Resultado Liquído do exercício	1 856 083,07	146 604,30
	9 178 836,45	**7 286 590,89**

No final do exercício de 2024, o CSPSL registou um aumento do Fundo de Capital no montante de 1.892.245,56€, o que representa um acréscimo de 25,97% face ao ano anterior.

Este crescimento é justificado, essencialmente, por três rubricas com impacto significativo, ou seja, Ajustamentos em Ativos Financeiros, com um impacto negativo de 700.000,00€, decorrente da fusão da empresa "Lar Santiago, Lda" com o CSPSL, cuja participação era detida a 100%, Montantes recebidos ao abrigo do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), no valor de 1.285.020,00€, associados aos investimentos em curso e Resultado Líquido do Exercício, que ascendeu a +1.856.083,07€, refletindo a performance positiva da atividade desenvolvida ao longo do ano.

Este reforço do capital próprio contribui para a consolidação da sustentabilidade económico-financeira da Instituição e reforça a sua capacidade para futuros investimentos.

14. Financiamentos Obtidos

RÚBRICAS	2024	2023
Caixa Crédito Agrícola	0,00	2 206 198,99
Santander	901 066,25	1 002 991,18
Santander ACISJF	97 150,29	0,00
Santander Leasing	44 942,87	0,00
Participada - Lar Santiago	0,00	(375 000,00)
	1 043 159,41	2 834 190,17

Em Janeiro de 2024 efetuou-se a fusão da nossa participada "Lar Santiago, Lda", com o CSPSL, sendo que o valor de 375.000,00€ apresentado em 2023 (empréstimo), ficou liquidada com a operação.

A 7 de março efetuou-se a escritura de venda do edifício de Caldelas, em Amares, estando incluída a liquidação imediata e antecipada do financiamento bancário na CCA

(2.206.198,99€). Mais se amortizou o valor em dívida no Banco Santander, no montante de 101.924,93€.

A 22 de março integramos os ativos e passivos da Associação Católica Internacional ao Serviço da Juventude Feminina (ACISJF), e desse modo, assumimos o financiamento bancário que a extinta associação detinha no Banco Santander no montante de 104.837,14€, amortizando 7.686,85€ no decorrer do exercício.

Em Novembro de 2024, o CSPSL efetuou a compra de três viaturas recorrendo ao leasing, através do Banco Santander (+44.942,87€).

RÚBRICAS		Montante
Corrente		
Santander		122 872,67
Santander ACISJF		10 598,21
Santander Leasing		8 988,57
	Total Corrente	142 459,45
Não Corrente		
Santander		778 193,58
Santander ACISJF		86 552,08
Santander Leasing		35 954,30
	Total Não Corrente	900 699,96

Analisando o quadro superior, constatamos que o financiamento corrente representa 13,66% do total do financiamento obtido, não causando pressão na tesouraria a curto prazo.

15. Fornecedores

Reflete o valor em dívida aos fornecedores de bens e serviços no fim do exercício.

	2024		2023	
FORNECEDORES	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Correntes				
Fornecedores	0,00	1 000 622,23	0,00	332 953,56

Em termos globais, no final do exercício de 2024, o CSPSL apresentou um aumento do saldo de fornecedores a pagar no montante de 667.668,67€ face a 2023. Apesar deste acréscimo significativo, o mesmo é justificado pelos valores em aberto junto das

empresas DST (581.276,42€) e Costeira (298.434,57€), que totalizam 879.710,99€. Estes montantes correspondem a dívidas de muito curto prazo, diretamente associadas aos investimentos em curso, nomeadamente a construção da ERPI do Alívio e a ampliação da Creche de Sá de Miranda.

Excluindo estes efeitos extraordinários e não recorrentes, verifica-se uma redução operacional do saldo de fornecedores em 63,69%, correspondente a 212.042,32€, face ao exercício anterior, evidenciando uma melhoria na gestão corrente das responsabilidades com terceiros.

16. Outras contas a pagar

RÚBRICAS	2024	2023
Remunerações a liquidar (Férias e Subs. Férias)	419 601,76	372 479,60
Lar Santiago	0,00	1 037 500,00
Core Passos, Unipessoal Lda	0,00	916 500,00
Remunerações a pagar	25,55	320,55
Outros	10 314,36	12 795,86
	429 941,67	**2 339 596,01**

Da análise ao mapa, destaca-se a redução de 81,62% no montante registado na rúbrica em análise, correspondente a -1.909.654,34€, face ao exercício anterior.

Esta variação resulta, essencialmente, de dois fatores relevantes ocorridos no início de 2024, ou seja, a fusão da empresa "Lar Santiago, Lda" com o CSPSL, formalizada em janeiro de 2024 e, a concretização da venda do edifício de Caldelas, em Amares, realizada a 7 de março de 2024, cujo contrato preliminar havia originado adiantamentos do promitente comprador "Core Passos, Unipessoal, Lda", entretanto desreconhecidos contabilisticamente após a conclusão do negócio.

17. Rendimentos a Reconhecer - Diferimentos

RÚBRICAS	2024	2023
IEFP - Emprego Apoiado em Mercado Aberto	7 403,56	0,00
Apoio Extraordinário - Clausula III e IV	0,00	28 187,65
	7 403,56	28 187,65

É política estratégica da instituição recorrer a contratação que possa ser sujeita a apoio do IEFP e/ou Instituto Segurança Social. No caso em concreto, são 3 processos de contratação, cujos montantes só podem ser reconhecidos em 2025.

18. Vendas e Serviços Prestados

Conforme referido na Nota 3.3, devido ao parecer da Comissão de Normalização Contabilística (CNC) emitido através do FAQ 39 e atualizado pelo Comité de Normalização Contabilística Empresarial (CNCE) em 06 de setembro de 2024 a Entidade passou a reconhecer as verbas provenientes dos Acordos de Cooperação atribuídas como apoio ao pagamento da mensalidade devida pelo utente (acordos típicos), como uma prestação de serviços.

Vendas e Serviços Prestados

RÚBRICA	2024	2023
Vendas	0,00	0,00
Quotizações	1 412 540,46	1 403 944,24
ISS, IP	2 327 116,69	2 146 953,07
	3 739 657,15	3 550 897,31

Em 2024 obteve-se um aumento de 5,32% (+188.759,84€) das vendas e serviços prestados face a 2023, sendo o resultado significativo, apesar de menor ao espectável, devido às quebras de crianças em frequência em pré-escolar, suspensão de atividade do pré-escolar em Aveleda (apesar de apenas ter ocorrido em Outubro) e suspensão de atividade do CATL Aveleda para o ano letivo 2024/25. O mesmo se traduz no valor de

subsídios provenientes dos acordos de cooperação, e que dependem do número de crianças em frequência. Para 2025, espera-se um crescimento significativo destes montantes.

19. Subsídios, doações e legados à exploração

RÚBRICA	2024	2023
Subsídio ISS, IP	163 867,43	182 538,06
Ministério Educação	154 340,46	74 079,68
IEFP	16 593,68	21 630,81
Subsídios de outras entidades	1 527,78	0,00
	336 329,35	278 248,55

O aumento em 20,87% (+58.080,80€) é explicado pela liquidação dos valores que se encontravam por pagar, respeitantes ao exercício de 2023, respeitante à resposta social CRI.

20. Custo Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas

	2024	2023
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS	Matérias Primas	Matérias Primas
Saldo Inicial	2 324,51	11 639,76
Compras	107 866,63	117 624,67
Reclassificação e Regularização de Inventários	0,00	(10 000,00)
Saldo Final	1 367,30	2 324,51
	108 823,84	116 939,92

Apesar da conjuntura económica, o rigor na gestão dos CMVMC traduziu-se num resultado positivo, face ao ano anterior.

21. Fornecimentos e Serviços Externos

F.S.E.	2024	2023
Subcontratos	431 178,53	384 214,04
Trabalhos Especializados	65 013,18	57 803,16
Publicidade e Propaganda	893,37	1 722,00
Honorários	30 460,90	38 149,13
Conservação e reparação	37 411,22	76 167,33
Comissões Bancárias	59 081,64	4 209,22
Eletricidade	59 077,87	28 872,17
Combustíveis	17 927,44	17 414,71
Água	6 030,23	11 052,09
Gás Natural	10 304,17	10 138,81
Energia Térmica	21 564,62	23 288,03
Outros Fluídos	0,00	0,00
Rendas e alugueres	17 540,00	0,00
Comunicação	11 099,84	10 198,34
Seguros	21 962,97	18 916,08
Limpeza, higiene e conforto	166 878,87	162 540,69
Encargos de saúde com utentes	3 238,72	11 256,00
Outros	58 203,13	55 367,43
	1 017 866,70	**911 309,23**

Em termos globais, a rúbrica de Fornecimentos e Serviços Externos registou um aumento de 11,69% face a 2023, o que corresponde a +106.557,47€.

Este acréscimo é justificado, em particular, por um aumento dos custos com subcontratos (refeições), no montante de +46.964,49 € e por um acréscimo nas comissões bancárias, de +54.872,42€, decorrente da liquidação antecipada do financiamento bancário da CCA.

Nas restantes rúbricas, as variações observadas foram, na sua maioria, pouco significativas, evidenciando uma gestão criteriosa e rigorosa no controlo dos custos operacionais ao longo do exercício.

22. Gastos com Pessoal

Face a 2023, a instituição termina o exercício com mais dois colaboradores.

NÚMERO COLABORADORES	2024	2023
Início do Período	153	144
Fim do Período	155	153

GASTOS COM PESSOAL	2024	2023
Remunerações Pessoal	2 172 989,95	1 985 610,44
Encargos sobre Remunerações	479 920,19	436 467,91
Benefícios pós emprego	0,00	45,99
Indemnizações	0,00	0,00
Seguros Acidentes de Trabalho	44 891,26	39 057,46
Formação Profissional	1 217,00	553,00
Outros custos com pessoal	85 014,60	113 609,79
	2 784 033,00	**2 575 344,59**

No exercício em análise, registou-se um aumento de 8,10% nas remunerações de pessoal, o que corresponde a um acréscimo de 208.688,41€ face ao ano anterior.

De igual modo, os encargos sobre remunerações aumentaram 9,96%, traduzindo-se num valor adicional de 43.452,28€.

Esta evolução é justificada, essencialmente, pela reestruturação orgânica e funcional promovida pela instituição, que implicou a contratação de quadros técnicos especializados para as direções técnicas, bem como pelos aumentos salariais decorrentes do Acordo de Concertação Social e das respetivas Portarias de Extensão.

23. Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)

RÚBRICAS	2024	2023
Imparidades dívidas a receber (reversões)	58 692,89	0,00

Em 2024 conseguiu-se recuperar 58.692,89€ de dívidas dadas como imparidades, em utente de ERPI.

24. Outros rendimentos e ganhos

RÚBRICA	2024	2023
Produção Energia	8,13	152,88
Imputação Subsídios Investimentos	38 228,88	36 888,11
Rendas	37 036,00	177 036,00
Alienações	1 722 199,83	
Correções períodos anteriores	2 398,92	53 301,38
Donativos	5 991,90	60 515,32
Consignação IRS e IVA	5 191,69	5 837,29
Operações Sujeitas a IVA	4 702,92	5 768,89
Ganhos em outros instrumentos financeiros	65 701,90	
Outros	25 011,71	6 711,16
	1 906 471,88	346 211,03

Da análise ao mapa de resultados, destacam-se quatro rúbricas que contribuíram decisivamente para um resultado extremamente positivo face a 2023, com um aumento de 450,67%, correspondente a +1.560.260,85€.

Do lado dos ganhos, salientam-se a venda do edifício de Caldelas, que gerou um ganho extraordinário de +1.722.199,83€.

Em contrapartida, registou-se uma diminuição dos ganhos com rendas (-140.000,00€), decorrente da extinção automática do contrato de arrendamento associado ao edifício de Caldelas no momento da escritura de venda, realizada em 7 de março de 2024 e das correções de exercícios anteriores (-50.902,46€) ter sido bastante inferior face a 2023.

25. Outros gastos e perdas

RÚBRICA	2024	2023
Impostos	8 827,36	4 941,47
Quotizações	525,00	420,00
Taxas	21 725,70	8 252,19
Correções períodos anteriores	4 313,19	60 599,32
Perdas em instrumentos financeiros	15 273,59	
Custas processuais	3 131,59	
Donativos	0,00	55 000,00
Outros	29 452,92	1 719,40
	83 249,35	130 932,38

No exercício de 2024, o total dos gastos e perdas registadas na rubrica analisada ascendeu a 83.249,35€, refletindo uma redução de 36,41% face ao ano anterior (130.932,38 €).

A análise detalhada permite destacar alguns pontos relevantes, como os Impostos e taxas que registaram um acréscimo significativo de +3.885,89€ e +13.473,51€, refletindo o impacto dos custos com a legalização das obras. A rúbrica de "Correções de períodos anteriores" apresentou uma redução expressiva face a 2023 (-56.286,13€), demonstrando uma maior estabilidade e rigor nos registos contabilísticos. Em 2024, surgem novos encargos não registados no exercício anterior, nomeadamente em Perdas em instrumentos financeiros, no valor de 15.273,59€ e de Custas processuais, no montante de 3.131,59€. Por outro lado, verificou-se a ausência de donativos, que em 2023 representaram 55.000,00€.

26. Eventos Subsequentes

Após o encerramento do exercício e até à data de elaboração do presente relatório, não ocorreram eventos subsequentes que alterem a situação patrimonial e financeira evidenciada nas demonstrações financeiras, nem quaisquer acontecimentos que comprometam a continuidade das operações da Instituição.

SÃO LÁZARO

MAPA DE CONTROLO DO(S) SUBSIDIO(S) PARA INVESTIMENTO

ANEXO OBRIGATÓRIO

CG

Conta da Gerência das Instituições Particulares de solidariedade Social

ANO	2024
NISS	20008597240
NIPC	501 540 555

CONTAS	DESCRIÇÕES	ANO INÍCIO UTILIZAÇÃO	VALOR TOTAL POR ENTIDADE	TAXA DE AMORTIZ.	VALORES ANUAIS DAS REDUÇÕES E DAS AMORTIZAÇÕES				SALDO VALOR LIQ.	MOVIMENTOS NO ANO				SALDO VALOR LIQ.
										A débito		A crédito		
		INVEST.º	EMPREEND.º		1º AO 3º ANO	4º E 5º ANO	6º ANO	7º AO 50º ANO	ANO N-1	Para a 788	Outros déb.	Recebim.	Outros Créd.	ANO N
		(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
593	**SUBSÍDIOS**													
59321	EDIFÍCIO CRIAS - FUNDO S.S.	1997	79 608,14	2,00%	1 592,16	1 592,16	1 592,16	1 592,17	44 580,54	1 592,17				35 027,60
59321	VIATURA - FUNDO S.S.	1997	70 031,22	20,00%	14 006,24	14 006,24			70 031,22					
59321	EDIF. IMACULADA CONCEIÇÃO - F.S.S.	1999	124 699,47	2,00%	2 493,99	2 493,99	2 493,99	2 493,99	64 843,72	2 493,99				59 855,75
59321	EDIF. IMACULADA CONCEIÇÃO - F.S.S.	2001	24 939,89	2,00%	498,80	498,80	498,80	498,80	11 971,15	498,80				12 968,74
59321	REMODELAÇÃO CRECHE E PRÉ-ESCOLAR	2005	132 466,76	2,00%	2 649,34	2 649,34	2 649,34	2 649,34	52 986,75	2 649,34				79 480,01
59322	POPH 6.12 - EDIF.NOVO S. LÁZARO	2014	1 482 690,79	2,00%	29 653,82	29 653,82	29 653,82	29 653,82	335 958,82	29 653,82				1 146 731,97
59323	Subsídio para ACISJF	1996	67 038,44	2,00%	48 737,76	1 340,77	1 340,77	1 340,77	50 078,53	1 340,77				16 959,91
59331	Mobilidade Verde	2024	17 500,00	20,00%										17 500,00
59332	Ampliação Creche SM	2024	243 810,00	2,00%										243 810,00
59333	ERPI Alívio	2025	1 285 020,00	2,00%										1 285 020,00
	TOTAL SUBSÍDIOS		3 527 804,71		99 632,11	52 235,11	38 228,87	38 228,88	630 450,73	38 228,88				2 897 353,98
43	**INVESTIMENTO**													
4332	EDIFÍCIO CRIAS - FUNDO S.S.	1997	179 572,13	2,00%	3 591,44	3 591,44	3 591,44	3 591,44	86 195,19					93 376,94
4332	EDIF. IMACULADA CONCEIÇÃO - F.S.S.	1999	351 451,50	2,00%	7 029,03	7 029,03	7 029,03	7 029,03	189 783,81					161 667,69
4332	EDIF. IMACULADA CONCEIÇÃO - F.S.S.	2001	351 451,50	2,00%	7 029,03	7 029,03	7 029,03	7 029,03	175 725,75					175 725,75
4332	REMODELAÇÃO CRECHE E PRÉ-ESCOLAR	2005	830 012,35	2,00%	16 600,25	16 600,25	16 600,25	16 600,25	547 768,14					282 244,21
4332	POPH 6.12 - EDIF.NOVO S. LÁZARO	2014	2 219 310,40	2,00%	44 386,21	44 386,21	44 386,21	44 386,21	1 864 220,72					355 089,68
433208	Ampliação Creche SM	2024	1 367 319,12	2,00%	15 745,64				15 745,64					1 351 573,48
433209	ERPI Alívio	2025	3 114 705,82	2,00%										0,00
433210	Edifício ACISJF	1996	388 782,18	2,00%	7 775,64	7 775,64	7 775,64	7 775,64	281 148,15					107 634,03
														0,00
	TOTAL INVESTIMENTO		3 931 797,88		78 635,96	78 635,96	78 635,96	78 635,96	2 863 693,61					1 068 104,27